

28ème Assemblée générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière

Assemblée générale

7 février 2023, par visio-conférence





Ouverture

Christian Dupessey

Président de la Mission Opérationnelle Transfrontalière
Maire d'Annemasse



Modalités de votes à distance via Zoom

- Rappel des modalités de votes
- Test levée de main



Délibération sur la possibilité de tenir l'Assemblée générale à distance

« Sur décision du Président, l'Assemblée Générale peut se tenir partiellement ou exclusivement par des moyens de visioconférence ou de télécommunication permettant l'identification des représentants des membres lors des débats et du vote »

Délibération 1





Présentation des nouveaux adhérents

Jean PEYRONY

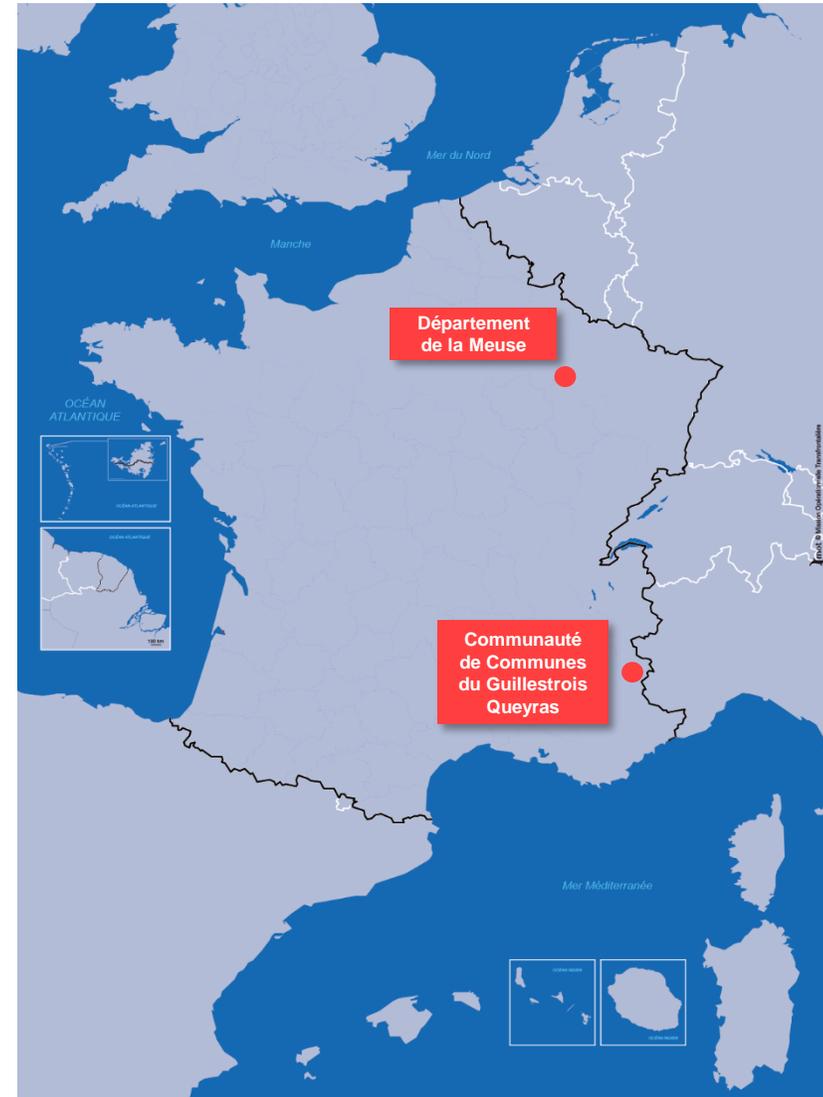
Directeur général de la Mission Opérationnelle Transfrontalière



Présentation des nouveaux adhérents*

- ▶ Communauté de Communes du Guillestrois Queyras
- ▶ Département de la Meuse

* Depuis la dernière Assemblée générale (5 octobre 2022)



Guillestrois-Queyras
Communauté de communes



Communauté de communes du Guillestrois - Queyras

Dominique MOULIN

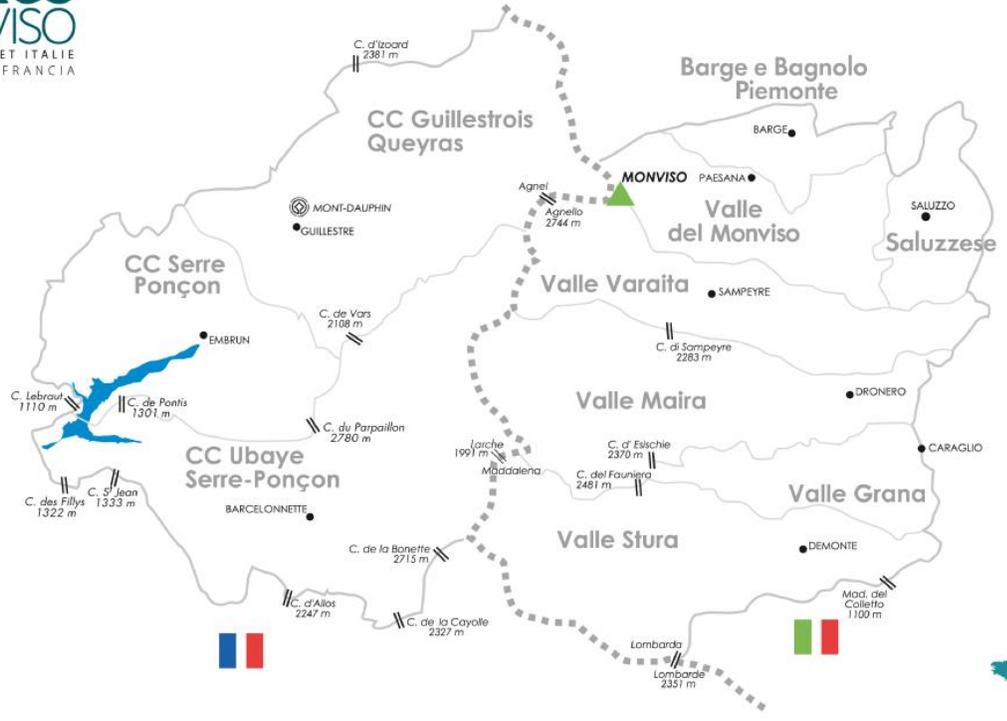
Président

Coordinateur transfrontalier PITER Terres Monviso (Interreg Alcotra)





Interreg
ALCOTRA
 Fonds européen de développement régional
 Fondo europeo di sviluppo regionale



114



Communes / Comuni

155 195



Habitants / Abitanti

5 137 km²



Surface / Superficie





Département de la Meuse

Jocelyne ANTOINE

Vice-Présidente

Pierre-Emmanuel FOCKS

Conseiller départemental délégué au Transfrontalier





Département de la Meuse



Espace de coopération de la Grande Région

(Lorraine, Luxembourg, Wallonie, Sarre, Rhénanie-Palatinat)

Frontière franco-belge

Rayon d'attractivité Luxembourg et Belgique : 3320 travailleurs frontaliers





Département de la Meuse



Coopération politique : Sommet de la Grande Région (www.granderegion.net)

Coopération opérationnelle : programmes Interreg Grande Région (www.interreg-gr.eu/fr) et France Wallonie Flandres (www.interreg-fwvl.eu/fr)

Projets transfrontaliers Interreg : Land of Memory (www.landofmemory.eu), Senior Activ (www.senioractiv.eu), SDT-GR (<https://amenagement-territoire.public.lu/fr/grande-region-affaires-transfrontalieres/SDT-GR.html>), MMUST (www.mmust.eu), EUR&QUA (www.eurequa.com)

Atout du fait transfrontalier

Persistance de freins administratifs et juridiques



1 - Validation de l'ordre du jour

- Validation de l'ordre du jour (délibération 2)
- Approbation du compte-rendu de l'AG du 5 octobre 2022 (Bayonne) (délibération 3)
- Programme de travail 2023. Débat et vote sur le programme de travail 2023 (délibération 4)
- Présentation du barème des cotisations 2023. Débat et vote (délibération 5)
- Présentation du budget 2023. Débat et vote (délibération 6)
- Débat avec David DJAÏZ, Rapporteur général du Conseil national de la refondation



1 - Validation de l'ordre du jour

Délibération 2



Approbation du compte-rendu de l'AG du 5 octobre 2022

COMPTE-RENDU



Assemblée générale annuelle Compte-rendu de l'Assemblée générale de la MOT du 5 octobre 2022 à Bayonne

Le mercredi 5 octobre 2022 s'est tenue la 27ème Assemblée générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière, à Bayonne (et à distance), à l'invitation de la Communauté d'Agglomération Pays Basque. L'association compte 92 membres (voir détail en annexe).

ORDRE DU JOUR

Ouverture par

- ▶ Jean-René ETCHEGARAY, Président de la Communauté d'Agglomération Pays basque, Maire de Bayonne
- ▶ Christian DUPESSEY, Président de la MOT

Présentation des nouveaux adhérents

- ▶ Département de la Moselle, représenté par Gilbert SCHUH, Vice-Président délégué aux Relations Internationales, au Transfrontalier, au Multilinguisme et à la Grande Région
- ▶ Département des Pyrénées Atlantiques, représenté par Jean-Pierre MIRANDE, Vice-Président en charge de la Montagne et de la Coopération transfrontalière
- ▶ Parco Naturale Regionale delle Alpi Liguri, représenté par Alessandro ALESSANDRI, Président (suivi à distance)

Hommage à Michel DELEBARRE

Rappel des modalités de vote

1. Validation de l'ordre du jour

Le compte-rendu est disponible sur l'Espace membres (Instances de la MOT -> Assemblées générales)
espaces-transfrontaliers.org:
[28ème Assemblée Générale de la MOT](https://espaces-transfrontaliers.org/28eme-Assemblee-Generale-de-la-MOT)

2 - Approbation du compte-rendu de l'AG du 5 octobre 2022

Délibération 3

3 - Approbation du programme de travail annuel 2023

AXE 1 : DONNER UN CADRE ET UNE STRATEGIE D'ENSEMBLE A LA COOPERATION TRANSFRONTALIERE

		Quelles nouveautés pour 2023 ?
<p>[SOCLE]</p> <p>Donner un cadre et une stratégie d'ensemble à la coopération transfrontalière</p> <p>(axe « Interface multiniveaux »)</p>	Contribuer à la prise en compte du transfrontalier dans les politiques nationales et européennes	<ul style="list-style-type: none"> - Appui au rapport du CoR sur le "mécanisme transfrontalier européen 2.0" ; conférence du 17 avril à Bruxelles - Suivi du Projet de règlement « Code Schengen » - Soutien à l'organisation de CNR transfrontaliers
	Être le porte-voix des territoires transfrontaliers aux niveaux national et européen	<ul style="list-style-type: none"> - Appui à l'organisation de 2 événements par l'IGEDD : 15 février (mobilité transfrontalière) et 29 mars (territoires transfrontaliers et politiques publiques) - Appui à la programmation 21/27; Appui GT CTE obstacles et gouvernance; approche territoriale - Suivi action pilote DG REGIO OCDE (3 sites frontières FR)
	Accompagner les coopérations bilatérales et spécifiques	<ul style="list-style-type: none"> - FR-DE / Participation au GT sur l'observation transfrontalière; valorisation du projet MORO (co-organisation d'un webinaire avec l'ANCT) - FR-IT / Participation aux travaux du CCF en tant qu'expert - FR-ES / Appui à la préparation de la « stratégie transfrontalière franco-espagnole » - Frontières Maritimes / Evènement à prévoir
	Poursuivre et développer nos réseaux nationaux, européens et internationaux	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuite de la coopération inter-associative européenne MOT/ARFE/CESCI - Coopération avec AMF

3 - Approbation du programme de travail annuel 2023

AXE 2 : FACILITER LES PROJETS ET LES ACTIONS ENTRE LES ACTEURS TRANSFRONTALIERS

		Quelles nouveautés pour 2023 ?
<p>[SOCLE]</p> <p>Faciliter les projets et les relations entre les acteurs transfrontaliers</p> <p>(axe « Connaissances et réseaux »)</p>	Favoriser la mise en réseau et le débat transfrontalier	<ul style="list-style-type: none"> - AG Metz - juin 2023 - FR-LU / Colloque "La coopération bilatérale et transfrontalière franco-luxembourgeoise" - Nancy - 7 mars 2023
	Développer la connaissance, l'observation et la recherche transfrontalières	<ul style="list-style-type: none"> - Publication d'une étude statistique transfrontalière conjointe Observatoire des Territoires / MOT (sujet : emploi et développement économique transfrontalier)
	Sensibiliser et informer les acteurs transfrontaliers	<ul style="list-style-type: none"> - Cahier de la MOT "Coopération sanitaire transfrontalière" - Formation CNFPT "Le DG transfrontalier" - Refonte du site internet de la MOT - lancement

3 - Approbation du programme de travail annuel 2023

AXE 3 : FABRIQUER ET CONCRETISER LES PROJETS TRANSFRONTALIER

Quelles nouveautés pour 2023 ?

<p>[SUR-MESURE]</p> <p>Fabriquer et concrétiser les projets transfrontaliers</p>	<p>Soutenir la mise en œuvre des Programmes nationaux territorialisés dans les territoires frontaliers</p>	<ul style="list-style-type: none"> - PVD – Accompagnement stratégie transfrontalière Pays de Montmédy (frontière FR-BE) - PVD – Appuis individualisés (Hirson, Delle, Marnaz...) - Mise en place d'un volet animation des PVD frontalières ; capitalisation des bonnes pratiques - Programme France Services : Identification / évaluation des besoins et obstacles ; Appui pour faciliter l'ouverture de MFS en transfrontalier ou pour élargir l'offre à certains enjeux transfrontaliers
	<p>Accompagner les stratégies et la structuration des outils de gouvernance transfrontalière</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation de la stratégie de l'Ardenne Transfrontalière (frontière FR-BE) - 2 autres projets en attente (frontières FR-CH et FR-IT)
<p>(axe « Actions et ingénierie transfrontalières »)</p>	<p>Résoudre les obstacles à la coopération transfrontalière</p>	<ul style="list-style-type: none"> - B solutions : Co-organisation avec l'ARFE d'un séminaire d'information sur B-solutions - 7 février - B-Solutions : Alzette-Belval + ... - Marché public - Assistance juridique et réglementaire - Crassier Terres rouges - Alzette-Belval - [soumis à intérêt] Démonstrateur « dialogues citoyens transfrontaliers »
	<p>Appuyer les actions et investissements transfrontaliers</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Vision 360° - Massif du Jura - Interreg ALCOTRA ISO1 : partenaire bénéficiaire d'un ou deux projets (dont projet d'observatoire transfrontalier FR-IT et MC)

Contexte

- ▶ La « sortie » d'une crise Covid qui a bouleversé la donne au niveau mondial, et qui s'est particulièrement cristallisée dans les territoires transfrontaliers
- ▶ Un enjeu de maîtrise des dépenses publiques exacerbé par la hausse brutale des prix (notamment de l'énergie)
- ▶ L'émergence de relations bilatérales nombreuses (TALC, Quirinal...) aux frontières de la France
- ▶ Pour la MOT, un programme triennal 2021-2023 qui s'achèvera dans un peu moins d'un an
- ▶ Au cours des dernières années, un très fort élargissement du réseau des adhérents de la MOT, notamment :
 - Dans des territoires peu denses
 - L'adhésion de nombreux départements
 - Un élargissement par-delà la frontière, notamment italienne
- ▶ Et des évolutions déjà substantielles engagées (projets modulables et subventions locales, constitution d'un Comité technique, création du Borders Forum...)
- ▶ Une évolution de nos membres fondateurs nationaux
 - L'ANCT qui change la donne par rapport au CGET ou à la DATAR
 - La Banque des Territoires
 - Des membres nationaux soucieux de voir la MOT évoluer (statuts)
- ▶ Un double rôle « européen » de la MOT (influence + co-production) attendu par ses partenaires mais parfois complexe à assumer

Premiers questionnements portant sur :

- Quel est le sens fondamental de notre action ? Est-il compris également par tous ? Doit-il évoluer ?
- Sur quelles valeurs cette action est-elle assise ? Des valeurs pro-européennes mais aussi de « dépassement des frontières » ?
- Peut-on se targuer d'une « ligne de conduite » qui justifie voire transcende notre action ?

Nos valeurs,
Notre raison
d'être

- A l'échelle européenne, quel rôle doit-on jouer ? Faut-il aller plus loin dans la coopération inter-associative avec l'ARFE et le CESCO ? Dans l'appui aux instances EU ?
- À l'échelle nationale, quelles relations avec nos partenaires nationaux et avec « l'Etat » ? (sachant que ni l'ANCT ni la BdT ne représentent l'Etat)
- À l'échelle locale, comment répondre aux attentes plus nombreuses d'un partenariat sans cesse en cours d'élargissement, et ce avec une équipe à taille constante ?

Notre
partenariat,
nos réseaux,
notre action
multiniveaux

- Comment nos statuts doivent-ils évoluer ? Quel équilibre entre partenaires nationaux, locaux, voire européens ?
- Peut-on préserver notre modèle (Programme mutualisé, intérêt collectif, association associant partenaires nationaux et locaux) à moyen terme ? Ou faut-il nous tourner vers d'autres modèles (In House - Cerema, asso d'élus uniquement, participation d'acteurs privés type FVD) ?

Notre modèle
associatif,
nos moyens,
nos équilibres
financiers

- La MOT doit-elle cibler des champs d'investigation prioritaires, aller vers de sujets émergents, des signaux faibles, de nouvelles échelles ?
- La MOT doit-elle devenir également un organisme de formation à la coopération transfrontalière ?
- Faut-il se doter de nouvelles compétences ? Comment faire à l'heure de la contraction des fonds publics ?

Notre
organisation
interne,
nos métiers

Calendrier prévisionnel

- ▶ **1^{er} semestre 2023 : pilier « national »**
 - Feuille de route Etat/MOT
 - Présentation et débat : AG juin à Metz

- ▶ **2^{ème} semestre 2023 : pilier « réseau »**
 - Enquête et entretiens
 - Comité projet
 - Mise en lien avec RT 2023 et préparation du triennal 2024-2026

- ▶ **Début 2024 (AG) : adoption du Projet associatif**

3 - Approbation du programme de travail annuel 2023

Débat et vote

Délibération 4



4 - Approbation du barème des cotisations 2023

Un barème inchangé

COTISATIONS MOT

 3 janvier 2023

Mission Opérationnelle Transfrontalière Barème des cotisations 2023

MEMBRE FRONTIERE FRANCAISE	MEMBRE ADHERENT*
Structure transfrontalière	
Au moins un des membres de la structure est adhérent à la MOT (hors Etat français)	
▶ Un seul membre de la structure est adhérent à la MOT	3300€
▶ Un membre de chaque côté de la frontière est adhérent à la MOT	Gratuit (sur demande)
Aucun membre de la structure n'est adhérent à la MOT	
▶ Population supérieure ou égale à 1 million d'habitants	6500€
▶ Population inférieure à 1 million d'habitants	3300€
Commune, Etablissement Public de Coopération Intercommunale ou équivalent	
▶ Population supérieure à 100 000 habitants	6500€
▶ Population entre 15 000 et 100 000 habitants	3300€
▶ Population inférieure à 15 000 habitants	1500€
Département ou équivalent	
Département français ou équivalent (terrestre ou maritime)	6500€
Département ou équivalent voisin de la France	
▶ Aux frontières terrestres	6500€
▶ Aux frontières maritimes	3300€
Région ou équivalent	
Région française dont la population des départements frontaliers (terrestre ou maritime) est :	
▶ Supérieure à 4 millions d'habitants	13000€
▶ Entre 1 et 4 millions d'habitants	7500€
▶ Inférieure à 1 millions d'habitants	6500€
Région ou équivalent (suite)	
Région ou équivalent voisine de la France	
▶ Aux frontières terrestres	6500€
▶ Aux frontières maritimes	3300€
Etat voisin de la France, Agence nationale	7500€
Fédérations et autres réseaux	3300€
Agences d'urbanismes	3000€
Associations et autres structures	
▶ Associations de personnes morales, chambres consulaires, et autres structures.....	3300€
▶ Associations de personnes physiques et Sociétés coopératives d'intérêt collectif.....	750€
Parlementaires européens ou nationaux	gratuit



4 - Approbation du barème des cotisations 2023

Débat et vote

Délibération 5



Présentation du budget 2023

Michel Charrat

Trésorier de la MOT,
Président du Groupement Transfrontalier Européen



5 - Approbation du budget 2023

	2022	2023
DEPENSES	BUDGET VOTE	HYP (b)
Salaires et charges sociales	844 485	852 096
Impôts, taxes, formation	50 000	47 500
Sous traitance opérationnelle	10 000	10 000
Communication et événements	201 803	75 584
Honoraires: traitement comptable, paie, budget et juridique.....	37 990	39 200
Loyer, entretien, chauffage, EDF eau	143 407	148 358
Frais de bureau : informatique, téléphone...	48 672	56 386
Frais de Déplacement et Missions	25 000	28 000
Dot.Amortissements et Provisions	12 457	8 833
Frais divers	4 427	5 222
TOTAL DEPENSES	1 378 241	1 271 179



5 - Approbation du budget 2023

	2022	2023
RECETTES	BUDGET VOTE	HYP
		(e)
Subventions nationales	623 333	583 333
- ANCT	305 000	305 000
- Groupe CDC	240 000	220 000
- Ministères		
- Affaires Etrangères	35 000	30 000
- DGCL	23 000	23 000
- Autres Ministères	15 000	0
- Aide exceptionnelle apprentissage	5 333	5 333
Autres subventions	15 000	15 000
- Luxembourg	15 000	15 000
Cotisations	365 000	378 051
Subventions territoriales	60 000	144 500
Assistance et études (marchés)	150 000	129 805
Projets Européens (dont Interreg)	10 000	20 000
Borders Forum - recettes	150 000	0
Autres Produits	5 000	5 000
TOTAL RECETTES	1 378 333	1 275 689
Résultat	92	4 511



5 - Approbation du budget 2023

Débat et vote

Délibération 6

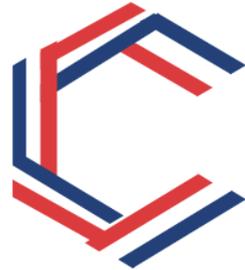


6 - Débat avec David DJAÏZ, Rapporteur général du Conseil national de la refondation



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



CONSEIL NATIONAL
DE LA REFONDATION

Débat avec David DJAÏZ, Rapporteur général du Conseil national de la refondation

Assemblée générale





Clôture

Christian Dupessey

Président de la Mission Opérationnelle Transfrontalière

Maire d' Annemasse



Save the date

- **Prochaine Assemblée Générale
les 27 et 28 juin 2023 à Metz,**
à l'invitation du Département de la Moselle et
de l'Eurométropole de Metz



28ème Assemblée générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière

Assemblée générale

7 février 2023, par visio-conférence

