

**Dr. Hans-Günther Clev**

Nouveau directeur général de la MOT



On ne peut forcer personne à coopérer ! Il faut convaincre en montrant les avantages que la coopération apporte, au-delà de la bonne conscience que l'on peut avoir de contribuer à une "bonne cause". Ceci est une leçon majeure que j'ai tirée de douze années de travail de terrain dans la coopération transfrontalière. Un principe qui a valu également durant les cinq années suivantes, alors que je dirigeais l'Agence de Développement du Land de Rhénanie-Palatinat, et qu'il fallait organiser un consensus entre acteurs publics et privés autour de projets d'investissements : impossible de forcer quelqu'un à investir.

L'école diplomatique de la coopération transfrontalière s'est avérée fort utile dans ce contexte. Comprendre au mieux le point de vue de l'interlocuteur, identifier les besoins réels des membres d'une association ou encore cerner les intérêts partagés de partenaires variés autour d'un projet nécessite une capacité à se projeter dans la perspective de l'autre, ce qui implique une ouverture d'esprit. Ceci signifie bien plus qu'une volonté de partenariat ou une capacité de dialoguer avec d'autres. Mais, c'est aussi une condition pour mettre en œuvre des solutions communes.

Car, ce n'est que si la coopération ne produit pas de perdants et si elle génère des avantages pour tous qu'elle perdurera.

Et puis, il convient de trouver le bon équilibre d'une part entre les relations de confiance entre acteurs et le besoin de transparence, d'autre part entre la coopération institutionnalisée et le travail concret effectué ensemble, ou encore entre le besoin de développer des compétences spécifiques et la capacité d'unir ses forces pour œuvrer ensemble. C'est dans cet état d'esprit que je vous invite à avancer ensemble, avec la Mission Opérationnelle Transfrontalière, sur la voie de la coopération transfrontalière et je me réjouis personnellement de cette perspective.

Assemblée Générale de la MOT à Collioure

La douzième Assemblée générale de la Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) a réuni près de cent participants le 11 juin dernier à Collioure, au sein de l'Espace Catalan Transfrontalier.

Invités par le Conseil Général des Pyrénées-Orientales et la Generalitat de Catalunya, tous deux adhérents à la MOT, les membres et partenaires du réseau, issus de nombreuses frontières en Europe, ont pu échanger et discuter autour des projets et objectifs de la MOT et de l'EUROMOT.

L'Assemblée générale était présidée pour la première fois par son nouveau président, Michel Delebarre, élu lors de la précédente Assemblée en 2008. Parmi les représentants politiques locaux, étaient notamment présents : Christian Bourquin, président du Conseil Général des Pyrénées-Orientales, et Margarida Aritzeta-Abad, directrice adjointe de la Generalitat de Catalunya.

Jacques Houbart, directeur de la MOT depuis sa création en 1997, a annoncé à l'ensemble des membres son départ en retraite au 30 juin 2009. Un nouveau directeur général a été nommé par le Bureau : Dr. Hans-Günther Clev (voir le point de vue ci-contre). L'Assemblée générale a également procédé à l'élection d'un nouveau trésorier en la personne de Marthe Steffann (Caisse des Dépôts) qui prend la succession de Jean-Marc Garnier.

Cette Assemblée Générale 2009 a également été l'occasion d'accueillir huit nouveaux membres au sein du réseau : la Communauté de Communes Pyrénées-Cerdagne, l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, l'Agence d'Urbanisme Nord Lorraine (AGAPE), l'Association du Sillon Lorrain, les villes de Thionville et de Villefranche-sur-Mer, Veolia Transport et enfin un nouvel adhérent roumain, l'Association pour le développement territorial et urbain de Medgidia (frontière Roumanie/Bulgarie). Aujourd'hui, le réseau de la MOT compte 56



membres, dont deux hors frontières françaises.

Afin d'accompagner cette ouverture européenne, le Bureau de la MOT a pris la décision de créer un groupe de travail chargé de réfléchir à cette évolution en termes de services rendus aux adhérents. Une première proposition est attendue d'ici la fin d'année 2009. Ce groupe est ouvert à tout membre du réseau qui souhaite y participer*.

Dans le cadre des services réservés aux adhérents, le lancement d'un Extranet, destiné à favoriser les échanges au sein du réseau, a également été présenté. Des "ressources" exclusivement accessibles aux adhérents y sont désormais disponibles : documents liés aux instances et au réseau, fonds juridique constitué de fiches outils et de fiches frontières, études de la MOT en intégralité, revues de presse électroniques sur l'actualité de la coopération transfrontalière... font partie des nouvelles ressources en ligne.

** Pour plus d'informations sur ce sujet, veuillez contacter Silvia Gobert-Keckeis, silvia.keckeis@mot.asso.fr, tel : + 33 (0)1 55 80 56 85.*

Conférence-débat à Figueres

Dans le cadre de son Assemblée générale, la MOT a organisé le 10 juin, à Figueres, une conférence-débat sur le thème de "la coopération transfrontalière de proximité dans la future politique de cohésion territoriale européenne".

Dans une première partie, trois témoignages de sites transfrontaliers (l'agglomération de Francfort sur l'Oder/ Stubice, l'Espace Catalan Transfrontalier et l'Eurorégion Ister-Granum) ont mis en avant l'importance des relations avec la population locale dans la mise en place d'une gouvernance transfrontalière. Des expériences innovantes, notamment en matière de financement des projets de coopération, ont également été présentées.

Suite à cela, une table ronde a réuni des représentants des différents échelons impliqués dans la coopération transfrontalière. D'un côté,

les acteurs locaux (niveau régional et local) ont souligné la nécessité, pour faciliter le développement des projets, de mettre en place, aux niveaux nationaux et européen, des outils plus pratiques et plus adaptés aux problématiques locales. De son côté, la Commission européenne a souligné la volonté d'un fort engagement européen pour la coopération de proximité. Et aux niveaux nationaux (représentés par la France et les Pays-Bas), l'accent a été porté sur l'utilité de mettre en place des instruments d'observation des territoires transfrontaliers permettant de mieux transmettre au législateur les besoins du terrain. L'exemple d'une "task force", développée aux Pays-Bas et chargée d'assurer la transmission systématique des problèmes transfrontaliers au niveau national (en amont de la prise de décision), a été cité comme une expérience innovante.



Conférence sur l'avenir de Francfort (Oder)-Słubice

Du 4 au 6 juin dernier, dans le cadre du projet URBACT "EGTC" ("Expertising Governance for Transfrontier Conurbations"), une conférence sur "l'avenir de Francfort (Oder)-Słubice 2020", impliquant la population locale, s'est tenue à Słubice, à la frontière germano-polonaise.

Le projet URBACT "EGTC", dont la MOT est chef de file, a été lancé en octobre 2008. Il porte sur la gouvernance des agglomérations transfrontalières³ et l'échange de bonnes pratiques entre elles. L'un des objectifs du projet est d'aboutir à un "local action plan" (plan d'action local) pour chacune des agglomérations partenaires. Ce plan d'action local consiste à analyser les besoins et les ambitions de chaque agglomération transfrontalière afin d'aboutir à la rédaction de propositions concrètes pour améliorer leur système de gouvernance.

C'est dans ce cadre que s'est tenue la conférence sur "l'avenir de Francfort (Oder)-Słubice 2020" – dont le but était justement de contribuer à l'élaboration de ce plan d'action local. Durant un peu plus de deux jours, 150 participants répartis en différents groupes de travail (administration, politique, économie, société, culture et enseignements, recherche et formation) ont imaginé l'agglomération transfrontalière telle qu'elle pourrait être en 2020. Dr. Hans-Günther Clev, nouveau directeur général de la MOT, et Jean Rubio, chargé de mission à la MOT, y ont participé et sont intervenus, notamment au sein des groupes de travail "politique" et "société".

A l'issue de cet exercice de prospective, le projet le plus apprécié a été celui de la "République urbaine transfrontalière Viadrina", dont la particularité est de présenter une vision très volontariste et intégratrice de l'agglomération transfrontalière : les deux villes de Francfort sur l'Oder et Słubice y apparaissent ainsi comme une seule et même ville avec plusieurs écoles bilingues, des transports publics intégrés (tram), des aménagements publics (pistes cyclables), des centres sociaux communs et une agence pour l'emploi commune...

Ainsi, de cet exercice de prospective, deux enseignements principaux sont à retirer :

- Tout d'abord, la volonté très marquée, de la part des dirigeants locaux, d'impliquer la société civile dans le processus de constitution de l'agglomération transfrontalière. Cette volonté, qui a largement inspiré l'organisation de la conférence, sera d'ailleurs inscrite dans le plan d'action local. De plus, les leaders politiques de l'agglomération transfrontalière souhaitent mettre l'accent sur l'importance de cette démarche participative lors du prochain séminaire du projet "EGTC", prévu fin 2009 / début 2010 à Lille, et qui sera consacré à ce thème.
- L'autre élément important concerne la volonté des habitants et des acteurs politiques de construire une véritable identité transfrontalière du territoire : nom, site internet, structure de marketing (sous la forme d'un GECT), centre d'information communs... A noter que la question du bilinguisme est ressortie comme l'une des préoccupations majeures des participants.

¹ www.urbact.eu/egtc

² Plus d'infos sur Francfort sur l'Oder/Słubice : www.espaces-transfrontaliers.eu

³ Six agglomérations sont partenaires du projet : l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, l'agglomération transfrontalière de Francfort sur l'Oder/Słubice, l'Eurocidade Chaves-Verin, le GECT Ister-Granum, l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, l'Eurodistrict Trinationnel de Bâle.



Journée d'étude sur la dimension européenne de la coopération transfrontalière

Dans le cadre des séminaires pluridisciplinaires sur la coopération transfrontalière, une journée d'étude sur la dimension européenne de la coopération transfrontalière s'est tenue le 19 juin 2009, au Conseil de l'Europe (Strasbourg). La MOT a participé à cet événement, dont l'objectif était d'analyser les contributions de l'Union européenne et du Conseil de l'Europe à la coopération territoriale européenne.

Conférence "Une approche pratique et efficace de la coopération transfrontalière en Europe"

Cette conférence organisée les 6 et 7 juillet 2009 à Maastricht, à l'invitation de la Province du Limbourg (NL), membre de l'Euroregio Meuse-Rhin, se tiendra dans le cadre de la rédaction du 3^{ème} protocole de la Convention-cadre de Madrid. Michel Delebarre y participera en tant que premier vice-président du Comité des Régions, député-maire de Dunkerque et président de l'EUROMOT, ainsi que Dr. Hans-Günther Clev, directeur général de la MOT. Les conclusions de cette conférence ont pour vocation de contribuer au travail du Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe. Plus d'infos sur : www.vngi-events.com

Les "Pyrénées ariégeoises": le 46^{ème} Parc naturel régional de France

Par décret du 28 mai 2009, le 46^{ème} Parc naturel régional de France vient d'être créé. Représentant 40% de la superficie du département de l'Ariège (2 500 km² pour 43 000 habitants) , il est limitrophe de deux parcs naturels en Espagne (parc naturel Alt Pirineu) et en Andorre (parc du Coma Pedrosa). La charte du parc contient un volet transfrontalier qui a été réalisé en partenariat avec la MOT.

Revue de presse

- **Un livre blanc sur la gouvernance multiniveaux**, Le Courrier des Maires, 19 juin
"Le Comité [des Régions] souhaite ouvrir une réflexion sur la répartition des compétences UE-Etats-territoires et la meilleure façon d'associer les collectivités territoriales dans la formulation et la mise en œuvre des politiques communautaires..."
- **Coopération transfrontalière pour un marché de l'emploi dynamique**, Présidence suédoise de l'Union Européenne, <http://www.se2009.eu>
"La conférence [du 1 et 2 juillet à Kiruna (Suède)] discutera la manière dont la coopération transfrontalière entre les services nationaux pour l'emploi, les entreprises et les organismes de formation peut faciliter la mobilité des demandeurs d'emploi entre les pays..."
- **Lille en 2020 - La vision des politiques et des décideurs**, Le Point, 4 juin
"La métropole lilloise se rêve en capitale d'une vaste agglomération franco-belge..."
- **Saint-Louis / Comité directeur de l'ETB - La stratégie de développement 2020**, Dernières Nouvelles d'Alsace, 12 juin
"Réuni à St-Louis sous la présidence du député-maire Jean Ueberschlag, le comité directeur de l'Eurodistrict Trinationnel de Bâle (ETB) a défini sa stratégie de développement 2020. Il a aussi étudié la faisabilité de la mise en place d'un fonds de microprojets..."
- **L'afflux de frontaliers à Genève diminue avec la crise**, La Tribune de Genève, 17 juin
"Le nombre de travailleurs frontaliers actifs en Suisse, qui était en progression forte et régulière depuis plusieurs années, subit de plein fouet le ralentissement économique..."
- **Feu vert des députés allemands pour un pont reliant Allemagne et Danemark**, AFP, 19 juin
"Les députés allemands du Bundestag ont donné leur feu vert pour la construction d'un pont routier et ferroviaire géant reliant l'Allemagne au Danemark sur le détroit de Fehmarn, en mer Baltique..."