

# Formation « Le directeur général transfrontalier » Strasbourg, 26 et 27 avril 2016

## PROGRAMME

---

### La formation proposera aux participants :

- ≡ de connaître ou approfondir les spécificités des espaces de proximité internationale que sont les territoires transfrontaliers, où les citoyens se déplacent, travaillent, consomment, etc. bousculant les cadres nationaux administratifs, législatifs, culturels.
- ≡ de faire le point sur le nouveau contexte de mise en œuvre des politiques ayant trait à la coopération territoriale, résultant à la fois des évolutions européennes, et des réformes de l'action publique territoriale en France.
- ≡ de réfléchir à l'organisation de leur propre collectivité face aux enjeux de la coopération.

Compte-tenu de la nature du public (cadres dirigeants), la formation laissera place à l'expression des participants, d'ores et déjà experts de la coopération, et à des échanges entre participants, et se situera dans une dynamique prospective.

### Mardi 26 avril 2016

#### 9h00 - 9h30 Accueil et présentation du séminaire

- Benoit CATHALA, Responsable de la mission Europe, INET / CNFPT
- Jean PEYRONY, Directeur général, Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT)

#### 9h30 - 12h30 Mise en perspective européenne et nationale

Au plan européen, le contexte se caractérise à la fois par le lancement récent de la programmation 2014-2020, et le démarrage des réflexions post 2020, interrogeant dès à présent les pratiques, et notamment résulant INTERREG dans le contexte plus large d'objectifs d'intégration transfrontalière (« beyond spending »). En France, la réforme territoriale, s'agissant tant des collectivités que des services de l'Etat, impacte la coopération transfrontalière.

#### 9h30-10h15

- Agnès MONFRET, chef d'unité coopération transfrontalière, DG REGIO, Commission européenne : la programmation 2014/2020 ; la « cross border review » (consultation sur les obstacles)

#### 10h15-11h00

- Jean-Christophe BAUDOIN, directeur des stratégies territoriales, Commissariat général à l'égalité des territoires : la coopération transfrontalière au cœur de la politique française d'aménagement du territoire

#### 11h15-12h00

- Olivier MARTIN, directeur relations européennes et internationales, région Grand Est: l'actualité pour une région autorité de gestion (INTERREG Rhin Supérieur)

#### 12h-12h30

- Jean PEYRONY, directeur général, MOT: l'évolution du cadre politico-juridique d'intervention des collectivités en matière de coopération ; l'impact des réformes territoriales ; l'approche multiniveaux ; l'appui de la MOT

### 14h00 - 15h30 La coopération transfrontalière à l'échelon local

Pour les territoires frontaliers, qu'ils soient urbains, ruraux ou maritimes, la frontière constitue une opportunité ; l'intégration transfrontalière fait émerger des « territoires frontaliers », dont le développement est d'abord de la responsabilité des collectivités locales concernées, au service de la vie quotidienne des habitants et des entreprises de ces territoires. Quelles actions développer ? Comment articuler les structures de gouvernance transfrontalières (GECT etc.) et l'action transfrontalière des services des collectivités qui en sont membres ?

- Pierre LAPLANE, directeur général des services, Eurométropole de Strasbourg: les enjeux d'une métropole transfrontalière
- Patrice HARSTER, directeur général, Eurodistrict PAMINA: le rôle d'une structure de gouvernance transfrontalière

### 16h00 - 18h00 La coopération transfrontalière à l'échelon régional

Les régions françaises, du fait de l'extension de leur périmètre, et surtout de leurs compétences, sont, aux côtés de leurs alter ego étrangers, les acteurs de stratégies eurorégionales, notamment pour des thématiques d'aménagement du territoire, de transport, d'environnement, de développement économique et d'emploi etc. Les départements, du fait de leur proximité avec les territoires, conservent un rôle important dans la coopération transfrontalière. Quelles actions dans les domaines de compétence des régions et des départements, en faveur des territoires frontaliers ? Quels rapports avec l'État ? Quelle gouvernance de la coopération ?

- François BOUCHARD, directeur général des services, région Grand Est: les enjeux d'une région frontalière
- Antoine SURGET, chef de mission coopération territoriale, département Pas de Calais : les enjeux d'un département frontalier
- Frederic JOUREAU, consul général de France à Sarrebruck : la stratégie France de la Sarre, quelle réponse française ?

## Mercredi 27 avril 2016

### 9h00 - 10h30 Etude de cas d'un projet transfrontalier, le tram de Strasbourg Kehl

Le contexte transfrontalier (différences en matière de langue, de culture politique et administrative, temporalités différentes etc.) rend plus complexe le montage et le pilotage de projet. Un cas concret permet d'illustrer difficultés et solutions, le tram de Strasbourg Kehl.

- Alain FONTANEL, 1<sup>er</sup> adjoint au maire en charge des transports, ville de Strasbourg
- Annette LIPOWSKY, directrice de cabinet du maire, ville de Kehl

### 11h00 - 12h30 Les enjeux de la gestion quotidienne de la coopération transfrontalière au sein d'une collectivité frontalière et avec ses partenaires

Après 25 ans d'INTERREG, les collectivités se sont dotées de services Europe gérant en particulier une politique et des projets de coopération ; avec les progrès de l'intégration, la problématique de la coopération a vocation à devenir plus transversale au sein de chaque collectivité, et entre elles, ainsi qu'avec les services de l'Etat.

- Julien CHIAPPONNE, directeur Europe et International, Eurométropole de Strasbourg: comment gérer la transversalité au sein d'une collectivité ?
- Jacques GARAU, secrétaire général pour les affaires régionales et européennes, Préfecture ACAL : le rôle de l'Etat déconcentré en transfrontalier, entre régional et appui aux collectivités
- Anne THEVENET, directrice adjointe, Euro-Institut : quelles formations à la coopération transfrontalière, à la communication interculturelle ?

### 14h00 - 15h30 Débat final, vers une inter-territorialité transfrontalière ? Expression d'un « grand témoin » : Yves DURUFLE, ancien directeur général des services de région

Débat dans une approche plus prospective : Comment va évoluer l'action des collectivités en transfrontalier ? Quel rôle pour le directeur général des services ? Quelles recommandations aux différents niveaux : local, national, européen (politiques post 2020) ?

### 15h30 - 16h00 Evaluation du stage : Benoit CATHALA