

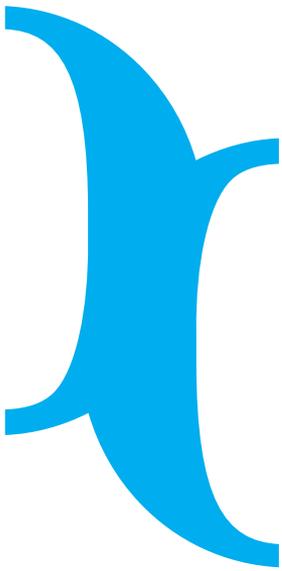
Conférence finale

Le développement économique intégré des territoires transfrontaliers

Paris, le 30 septembre 2015



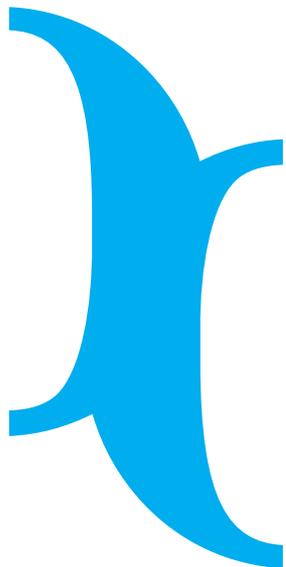
Cette conférence est cofinancée par l'Union Européenne dans le cadre du programme Europ'Act.
L'Europe s'engage en France avec le Fonds européen de développement régional.



Ouverture

Marc ABADIE

**Directeur du Réseau et des Territoires
Caisse des Dépôts**



Introduction

Jean PEYRONY

Directeur général de la MOT



Programme de la conférence

- 10h00** Ouverture
- 10h10** Introduction - Présentation des résultats du projet de la MOT
- 10h30** Table ronde n°1 – Les partenariats au service du développement économique transfrontalier
- 11h45** Table ronde n°2 – Les projets économiques transfrontaliers
- 13h00** Déjeuner - buffet
- 14h30** Table ronde n°3 – La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier
- 16h00** Perspectives et conclusion
- 16h15** Fin de la conférence



Catégorie d'adhérents	Category of members	Mitglieder-Kategorien
	Etat State Staat	
	Région Region Region Canton Canton Kanton Communauté autonome Autonomous community Autonome Gemeinschaft	 Groupement de collectivités territoriales Grouping of local authorities Verband von Gebietskörperschaften
	Département Province Province Provinz Comté County County	 Commune Municipality Gemeinde und Kommune
	Groupement plurinational de collectivités territoriales Plurinational grouping of local authorities Plurinationaler Verband von Gebietskörperschaften	 Entreprise Company Unternehmen
	Autres réseaux partenaires dont la MOT est membre fondateur	 Réseau Network Netzwerk
		 Autre structure Other structure Weitere Struktur
		 Autres réseaux partenaires dont la MOT est membre fondateur Other partner networks of which MOT is founding member Andere Netzwerke dessen Gründungsmitglied die MOT ist

The Budapest Platform

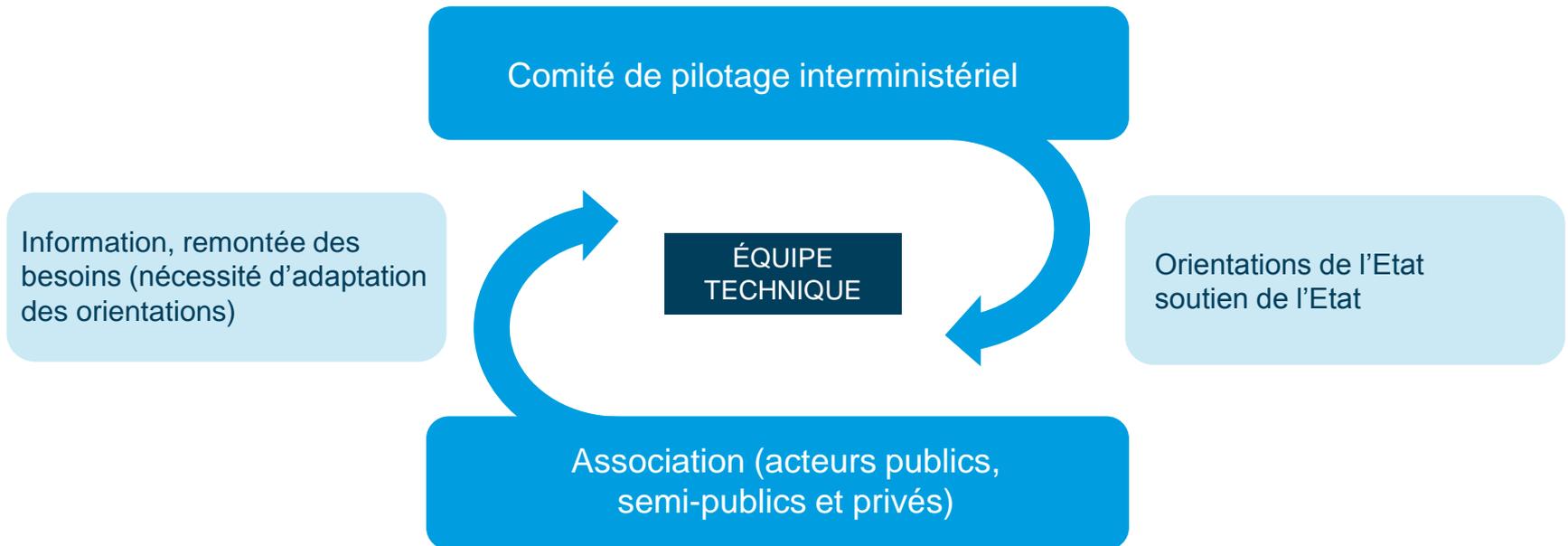
Central European Service for Cross-Border Initiatives (CESCI)





La Mission Opérationnelle Transfrontalière

Une structure unique au service des territoires transfrontaliers





Projet «Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers»

Déroulement du projet :

- **Phase 1 : DIAGNOSTIC (janvier – août 2014)**
 - Étude documentaire, 106 entretiens, recherche de bonnes pratiques

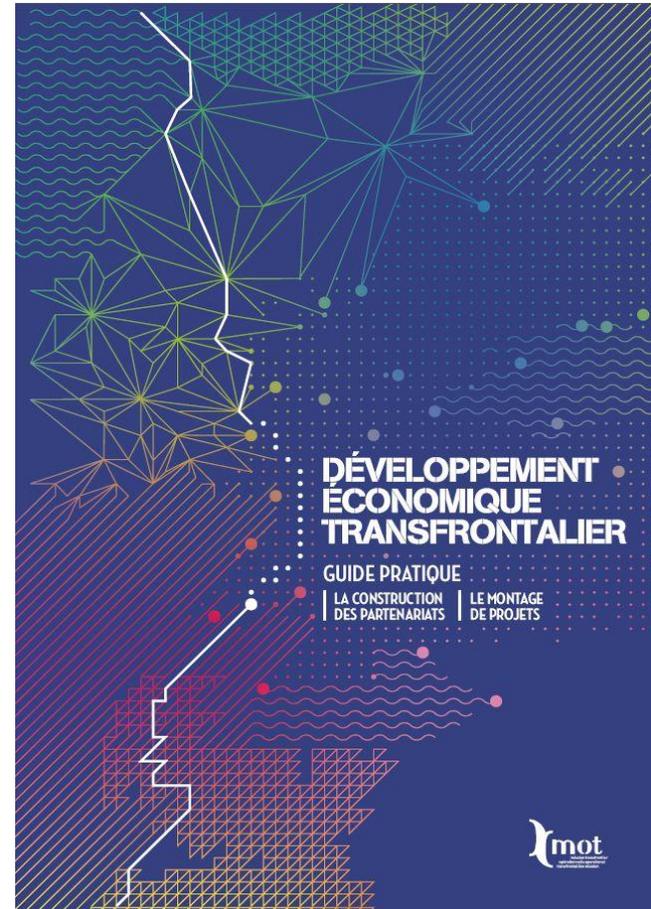
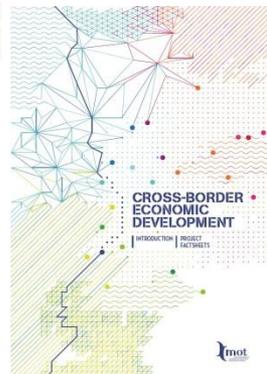
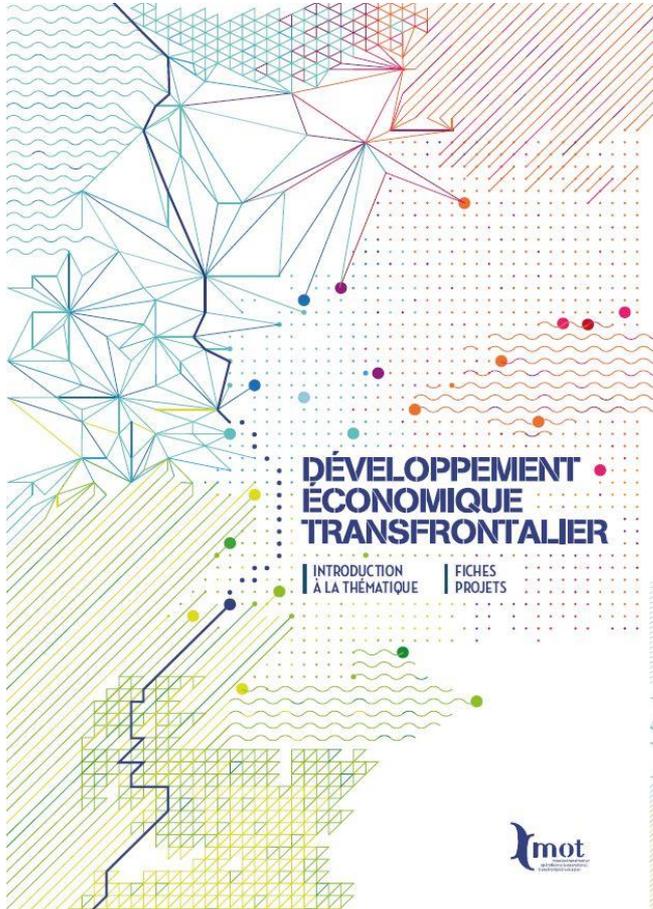
- **Phase 2 : CO-CONSTRUCTION DES OUTILS (septembre 2014 – janvier 2015)**
 - Groupes de travail :
 - L'optimisation des démarches de partenariats locaux transfrontaliers autour du développement économique
 - L'aide à l'émergence des projets transfrontaliers de développement économique

- **Phase 3 : FINALISATION ET DIFFUSION DES OUTILS (février – septembre 2015)**



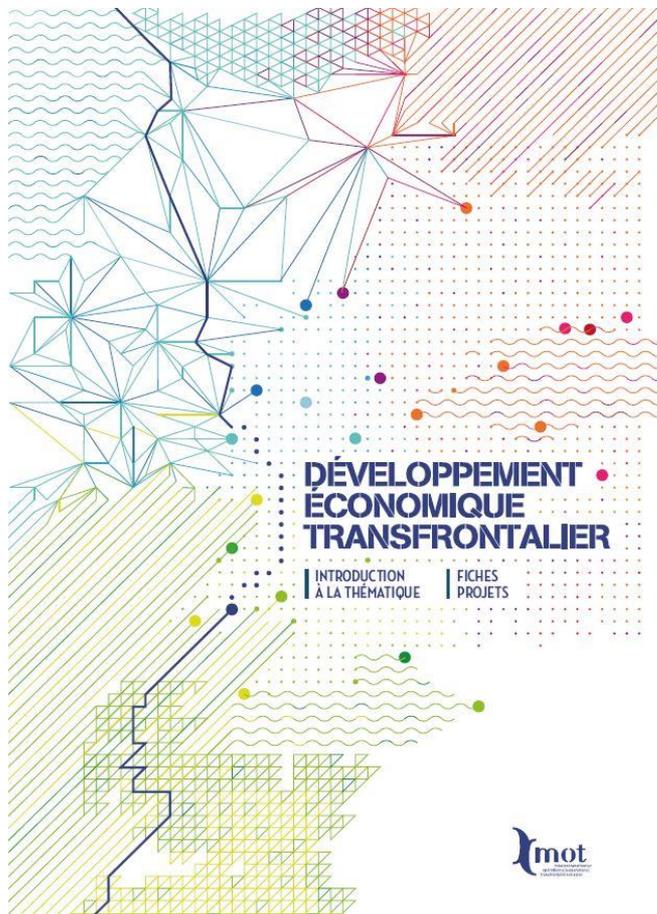
Projet «Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers»

Livrables du projet :

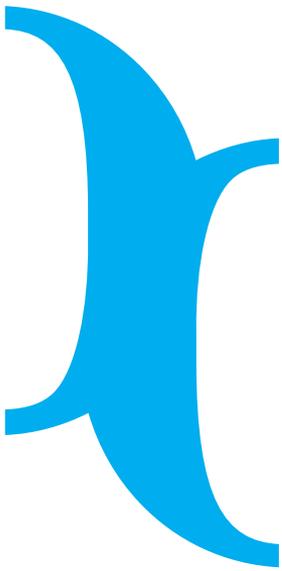




Projet «Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers»



- Portraits de territoires
- Thèmes transversaux du développement économique transfrontalier
- Fiches projets



Concepts clefs du développement économique intégré des territoires transfrontaliers

Jonathan BOUDRY
Chargé de mission, MOT



Concepts clefs du développement économique intégré des territoires transfrontaliers

Définitions et concepts

- Développement économique intégré : à l'échelle de territoires cohérents (logique fonctionnelle) ; coordination d'une pluralité d'acteurs pour atteindre des objectifs communs ; aspects également environnementaux et sociaux (« durabilité »)
→ traitement simultané des questions d'emploi, de développement économique et d'aménagement sur un territoire transfrontalier
- « Territoires » : échelle territoriale – Notion de proximité, local/régional : s'adresse en priorité au tissu économique sur lequel l'action publique locale/régionale peut se concentrer (TPE et PME)
- Frontalier / Transfrontalier – Distinction entre une action publique portée unilatéralement d'un côté de la frontière, prenant en compte le territoire transfrontalier (concurrence) et une action publique transfrontalière, portée conjointement sur le développement économique (coopération). Illustration du concept de « coopétition ».



Concepts clefs du développement économique intégré des territoires transfrontaliers

Définitions et concepts

- **Economie productive / économie présenteielle** : traditionnellement, action publique focalisée sur les lieux de production ; l'économie présenteielle prend en considération la consommation locale de produits et services (liée à la « présence » sur un territoire de consommateurs: résidents, touristes...; et stratégies de captation des flux économiques).

→ Officiellement, l'INSEE retient aujourd'hui deux sphères économiques, présenteielle et productive. La première concentre les biens et les services produits localement et consommés localement, la seconde les autres productions (exportations hors du territoire considéré).
- Cette distinction est particulièrement pertinente sur une partie notable des frontières françaises (versant français à dominante présenteielle).



Concepts clefs du développement économique intégré des territoires transfrontaliers

Deux logiques pour coopérer en transfrontalier :

- Logique de complémentarité : tirer profit des différences en choisissant le système adapté à ses besoins (par exemple : fonctions tertiaires d'un côté, fonctions logistiques de l'autre).
 - Economies d'échelle : division des coûts d'investissement (pour le public comme pour le privé – promotion commune du territoire, recherche) ; économies d'agglomération (liées à la taille des marchés)
- D'où un potentiel important de la coopération transfrontalière en matière d'innovation et transfert technologique (dépasse la logique de concurrence).



Projet « Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers »

Portraits de territoires : le développement économique par frontière

▪ Frontières européennes de la France

- Problématiques de coopération similaires
- Coopération plus ou moins complexe ou aboutie
- Conditions-cadres parfois très divergentes complexifiant la coopération (mais créatrices de flux et d'une forme d'intégration transfrontalière)

▪ Trois comparaisons européennes

- Danemark-Allemagne : innovation et transfert technologique entre clusters de l'énergie, coopération en matière logistique. Difficultés soulevées dans la coopération entre un Etat fédéral et un Etat centralisé.
- Axe Vienne-Bratislava : fortes disparités, projets de soutien aux entreprises autrichiennes (stratégie « frontalière »), développement des connaissances linguistiques pour favoriser sur le long terme la coopération économique.
- Euregio Meuse-Rhin : axe stratégique de développement économique transfrontalier, coopération entre PME et transfert technologique.



Projet « Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers »

Thèmes transversaux du développement économique transfrontalier

- **Attractivité et concurrence**
 - Problème de compétitivité des territoires par rapport à certains voisins...
 - ... à relativiser

- **Différentes facettes du développement économique transfrontalier**
 - Economie de la connaissance et de l'innovation
 - Export transfrontalier
 - Reprise d'entreprise
 - Prestations de service en transfrontalier
 - Tourisme
 - Activités commerciales
 - Assistance techniques aux entreprises



Projet « Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers »

Thèmes transversaux du développement économique transfrontalier

- **Marché de l'emploi, formation professionnelle, apprentissage, qualifications**
 - Faiblesse des mobilités résidentielles ; augmentation des mobilités pendulaires
 - Environ 400 000 travailleurs frontaliers résident en France (40 % des flux européens)
 - Frontière comme opportunité : fluidifier les réallocations d'emploi en transfrontalier par des politiques publiques transfrontalières adaptées (formation, VAE, reconnaissance des diplômes et des qualifications, transports publics)
- **Financement des partenariats et des projets**
 - Pluralité de fonds et de bénéficiaires : fonds européens (FEDER, Horizon 2020,...) ; nationaux (guichet unique de Bpifrance) ; collectivités locales...
 - Créer des synergies
 - Développer une approche transfrontalière (exemple : EUREFI, Seed4Start, ...)



Projet « Outils pour faciliter le développement économique intégré des territoires transfrontaliers »

Thèmes transversaux du développement économique transfrontalier

- **Gouvernance économique transfrontalière**
 - Complexité (multitude d'acteurs privés et publics, réformes en cours) ; logique fonctionnelle (géométrie variable) et non institutionnelle
 - Se donner des moyens d'observation
 - Posture de réflexion sur la prise en compte le coût de la non coopération
 - Processus lent de construction d'une gouvernance ; articuler à une stratégie
- **Stratégies**
 - Coopétition : Stratégie frontalière (concurrence) et/ou stratégie transfrontalière (coopération)
 - Fort potentiel de stratégies transfrontalières d'innovation
 - Dans tous les cas, importance de stratégies transfrontalières de développement territorial, portant sur les conditions du développement économique:
 - Échelle locale du bassin d'emploi transfrontalier (transports urbains, services,...)
 - Echelle euro-régionale (transports régionaux, universités,...)

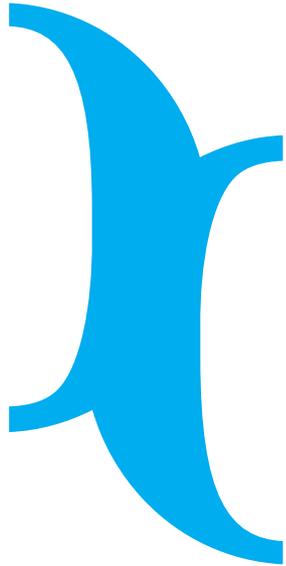


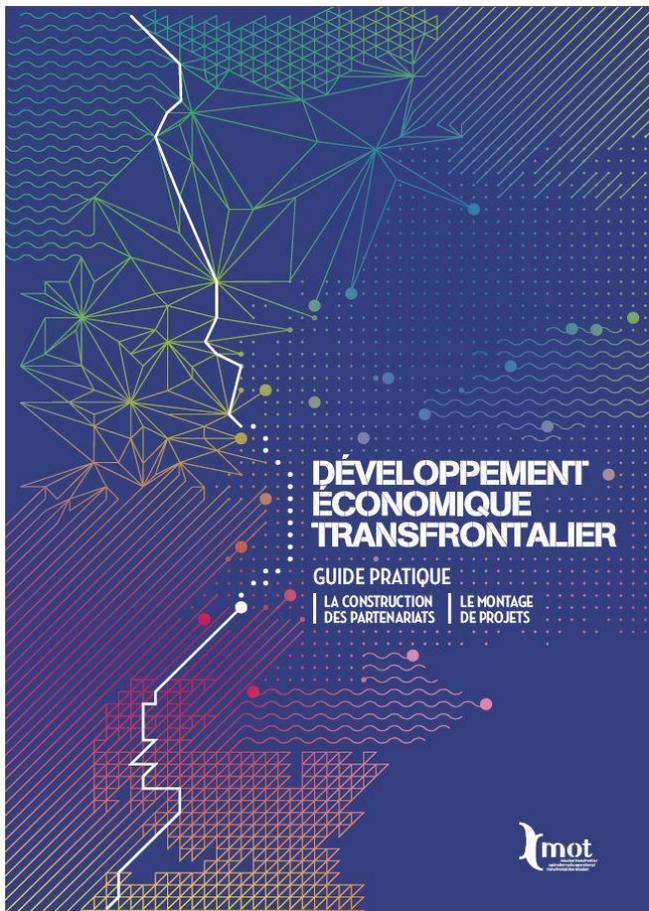
Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

Animation : **Olivier DENERT**, Mission Opérationnelle Transfrontalière



Les partenariats au service du développement économique transfrontalier



- **La construction des partenariats**
 - Identifier et valoriser la dimension transfrontalière du développement économique auprès des acteurs institutionnels
 - Définir les périmètres optimaux des partenariats
 - Dépasser les logiques de concurrence entre les territoires frontaliers
 - Construire une vision stratégique du développement économique transfrontalier
 - Articuler les dispositifs de financement
 - Dépasser les barrières du développement économique transfrontalier
- **Le montage de projets**

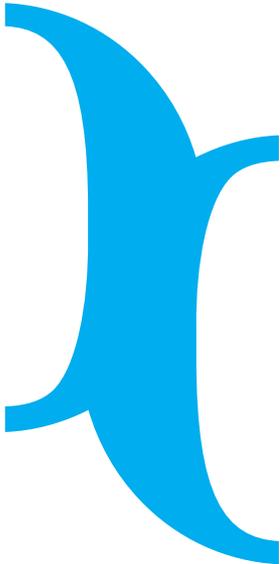


Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

- **Ralf MEYER – DE-NL-BE**
AGIT mbH
- **Patrice HARSTER – FR-DE**
Directeur de l’Eurodistrict Regio Pamina
- **Eric DELECOSSE – BE-FR**
Directeur de l’équipe technique INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen
- **Christel GENON – FR-ES**
Préfecture de région Midi-Pyrénées - Mission Europe

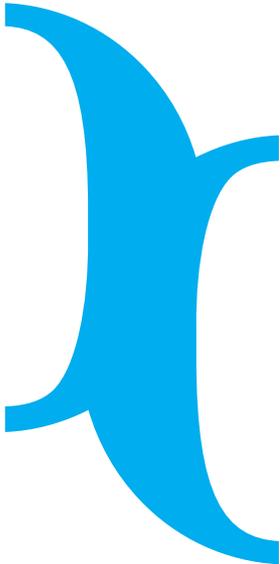


Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

- **Ralf MEYER – DE-NL-BE**
AGIT mbH



New business innovations
in the enlarged Euregio Meuse-Rhine area (D / B / NL)



Ministerie van Economische Zaken



Supported by the European Regional Development Fund (ERDF)



The European Commission invests in your future

A cross-border „technology hot spot“

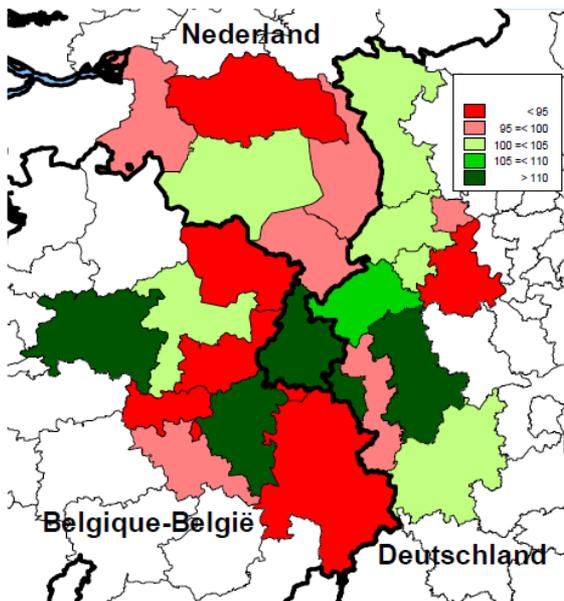
... around Eindhoven (NL) – Leuven (B) – Aachen (D)



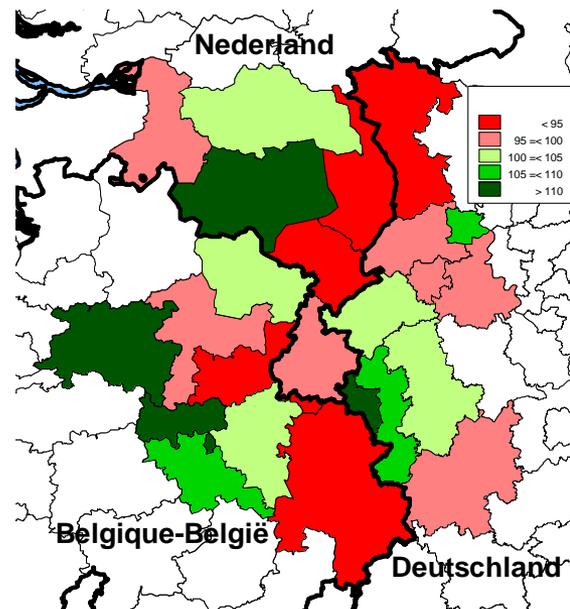
„Technological Top Region Eindhoven - Leuven – Aachen (TTR ELAt)“

Promising fields...

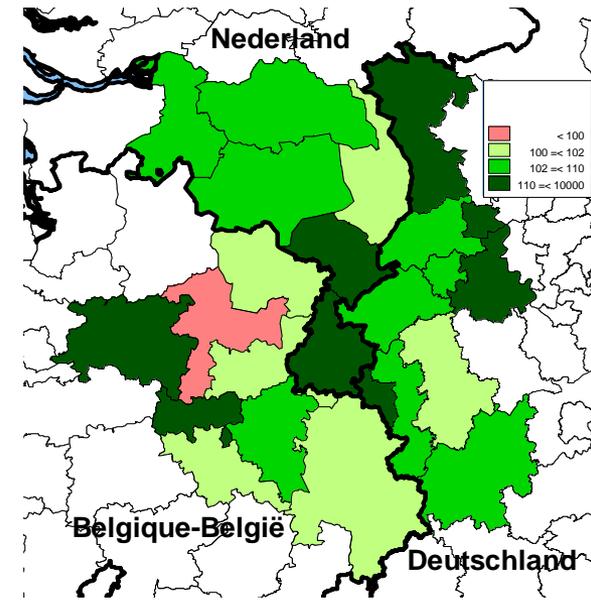
... for cross-border technology-oriented business cooperation



Health/Life sciences



High-tech-systems
(incl. ICT, Energy)



Advanced materials/
Chemicals

But also unexploited...

... cross-border economic opportunities

- Knowledge about companies, R&D & universities at the other side of the borders is lacking
- Technology-oriented companies (esp. SMEs) still maintain only very few business activities across the borders
- National support tools for innovation & business across the borders are not or just poorly coordinated & do not meet SME-needs so far

Our targets

1. Cross-border business development in four promising fields:

Health/
Life-Sciences



Advanced materials/
chemicals

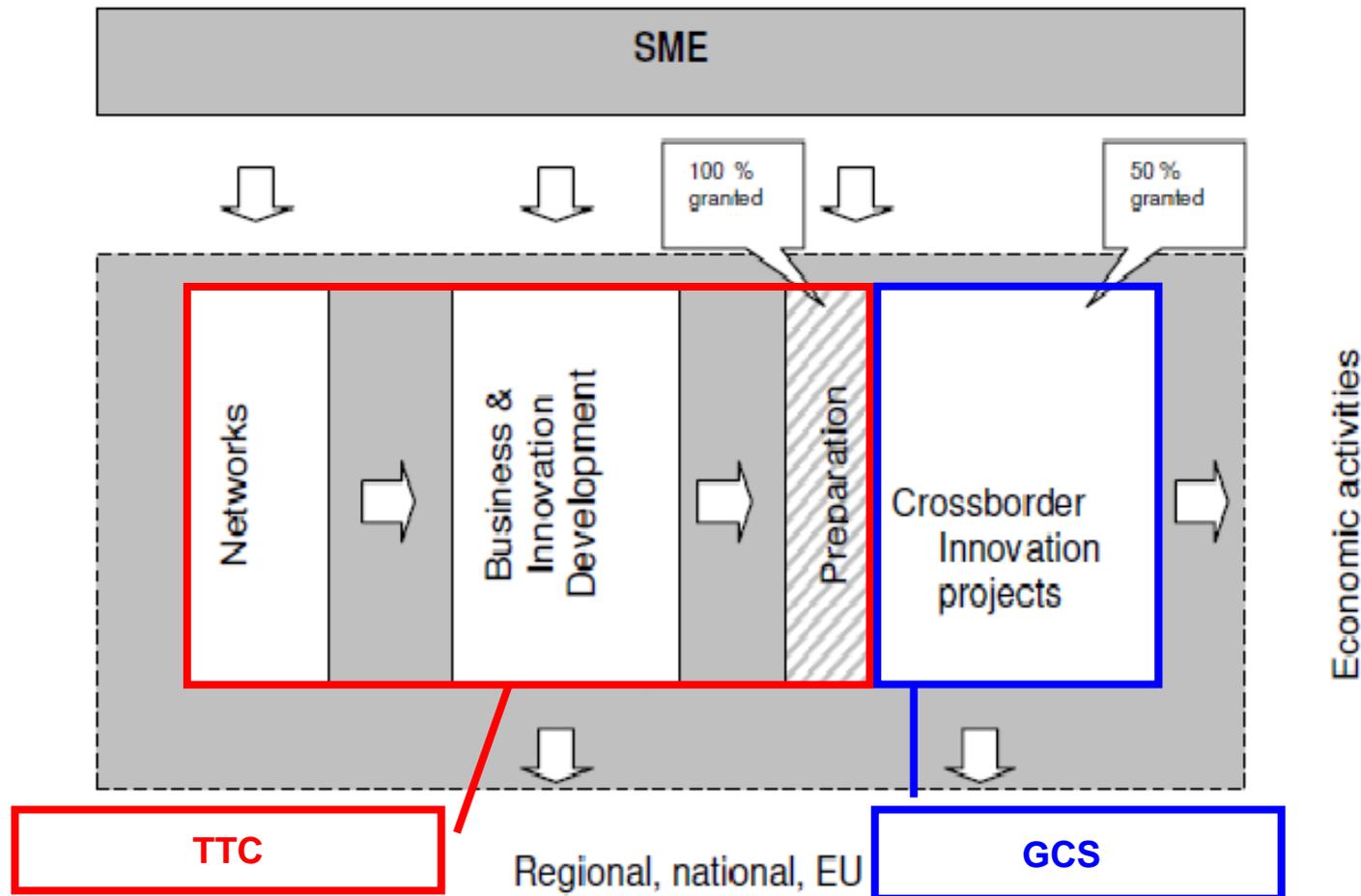


Energy



ICT

2. Stimulate innovation-oriented cooperation of companies by creating cross-border, SME-based cooperation consortia



Business & Innovation Development

Generate new business ideas!

- **Companies** bring in their ideas, benefit from the creativity of other business people & explore new markets
- **BDS-managers** offer bilateral talks as well as round tables with innovative entrepreneurs

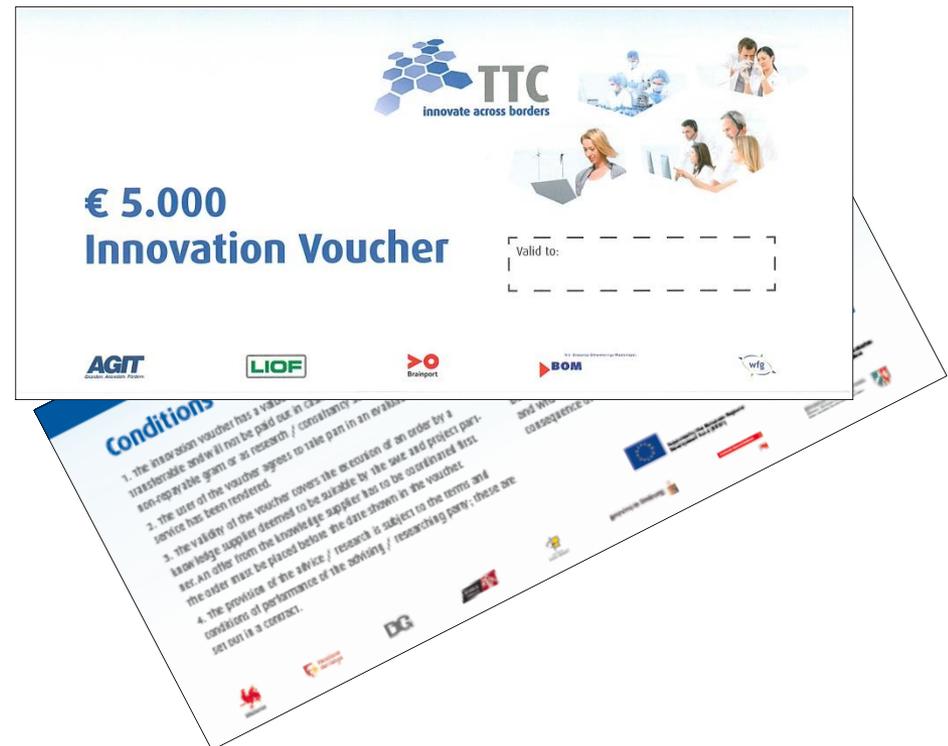


Enabling cross-border innovation consortia

Benefit from „early-stage money“!

TTC offers „innovation vouchers“ for the very early stage of your cross-border consortia to verify & stimulate feasibility of a joint cross-border innovation project

- Granting free research / advice from a knowledge provider within Greater EMR area up to an amount of € 5.000,-- per business case (non-repayable grant)
- Eligible activities: Industrial research & experimental development (e.g. feasibility study, patent research, use of laboratories & state-of-the-art-equipment or prototyping & testing)

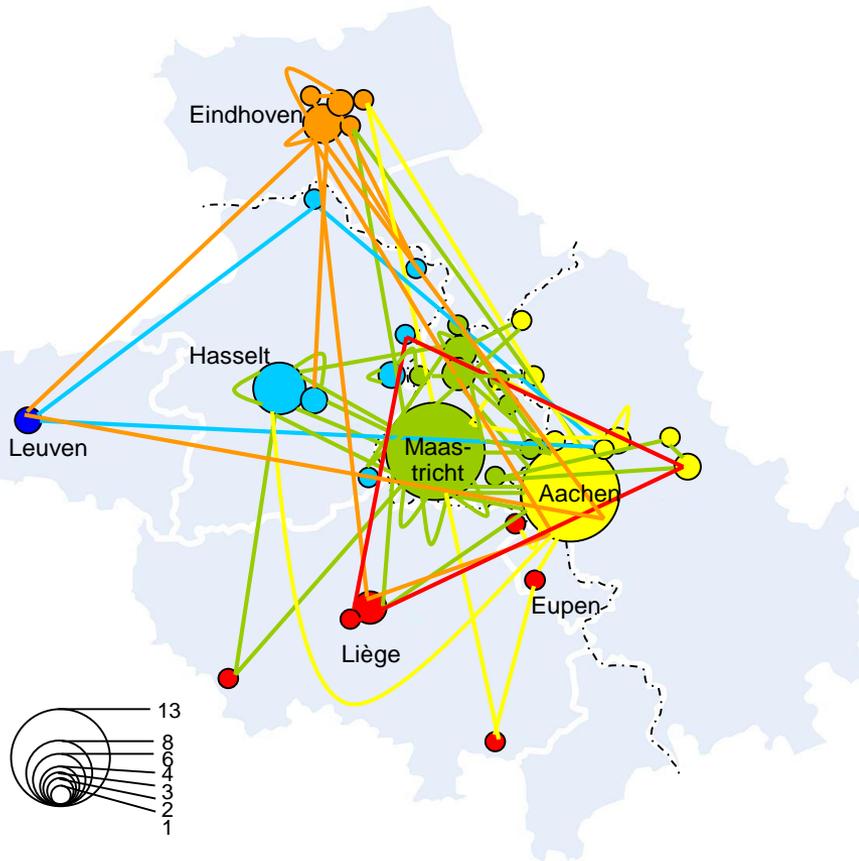


GCS innovation funds

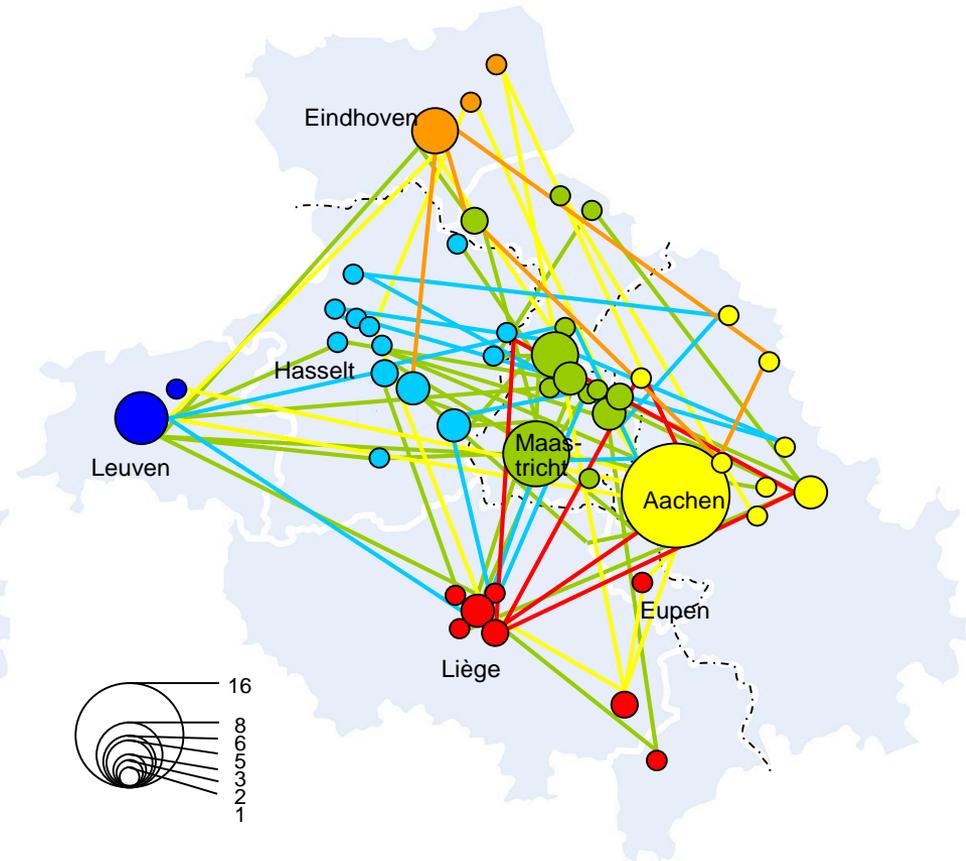
- **Target:** Stimulate cross-border cooperation of SMEs in EMR+ via direct funding of joint innovation projects
- **Volume:** € 4,72 mln., provided as non-repayable grants
- **Funding:** Between € 100.000,-- to € 250.000,-- per innovation project (at least equal private contribution is mandatory)
- **Eligible activities:** Industrial research (50 %) & experimental development (40%) based on EC 800 / 2008
- **Basic condition:** At least two SMEs out of two different countries of EMR+ area cooperate within an innovation project
- **Procedure:** Via competitions (open calls), applications ranked by an independent trinational expert jury, R&D-projects to be carried out within 18 months

GCS applications

Participation 1st GCS-call (2012)



Participation 2nd GCS-call (2013)

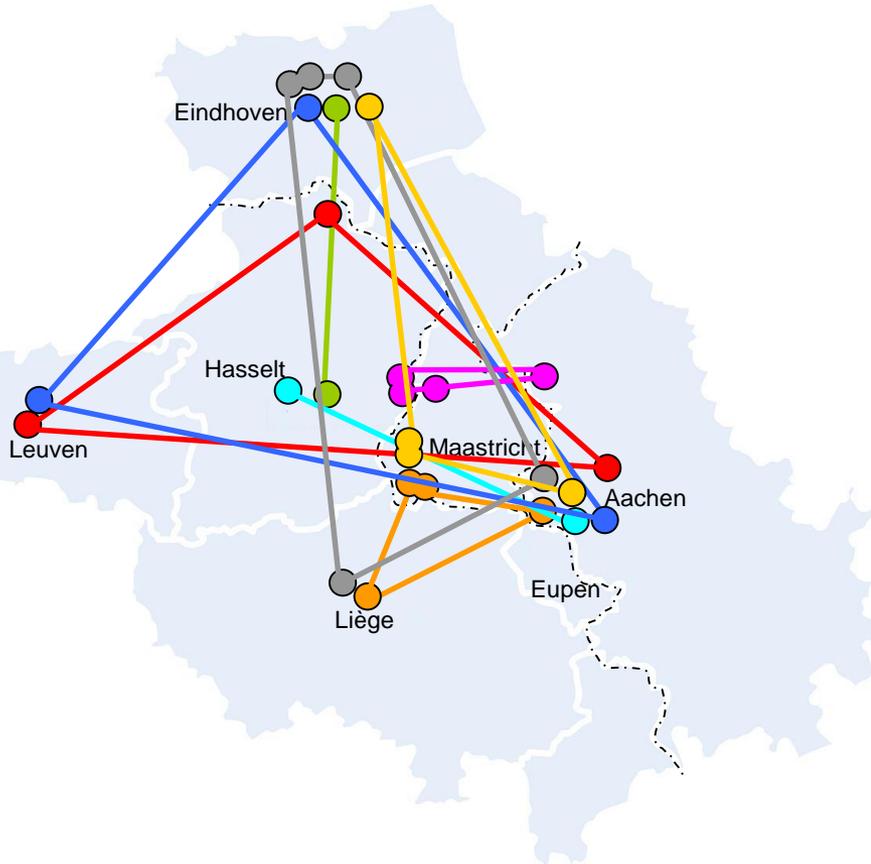




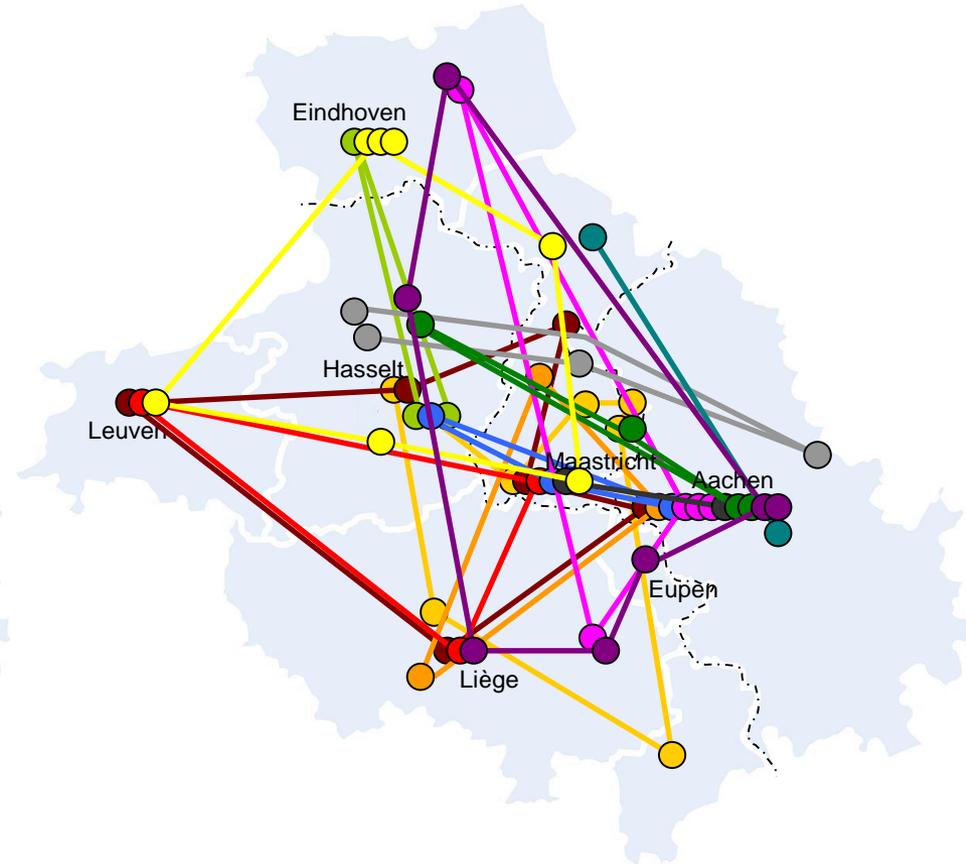
GCS Cross Border Cluster Stimulation

GCS innovation projects

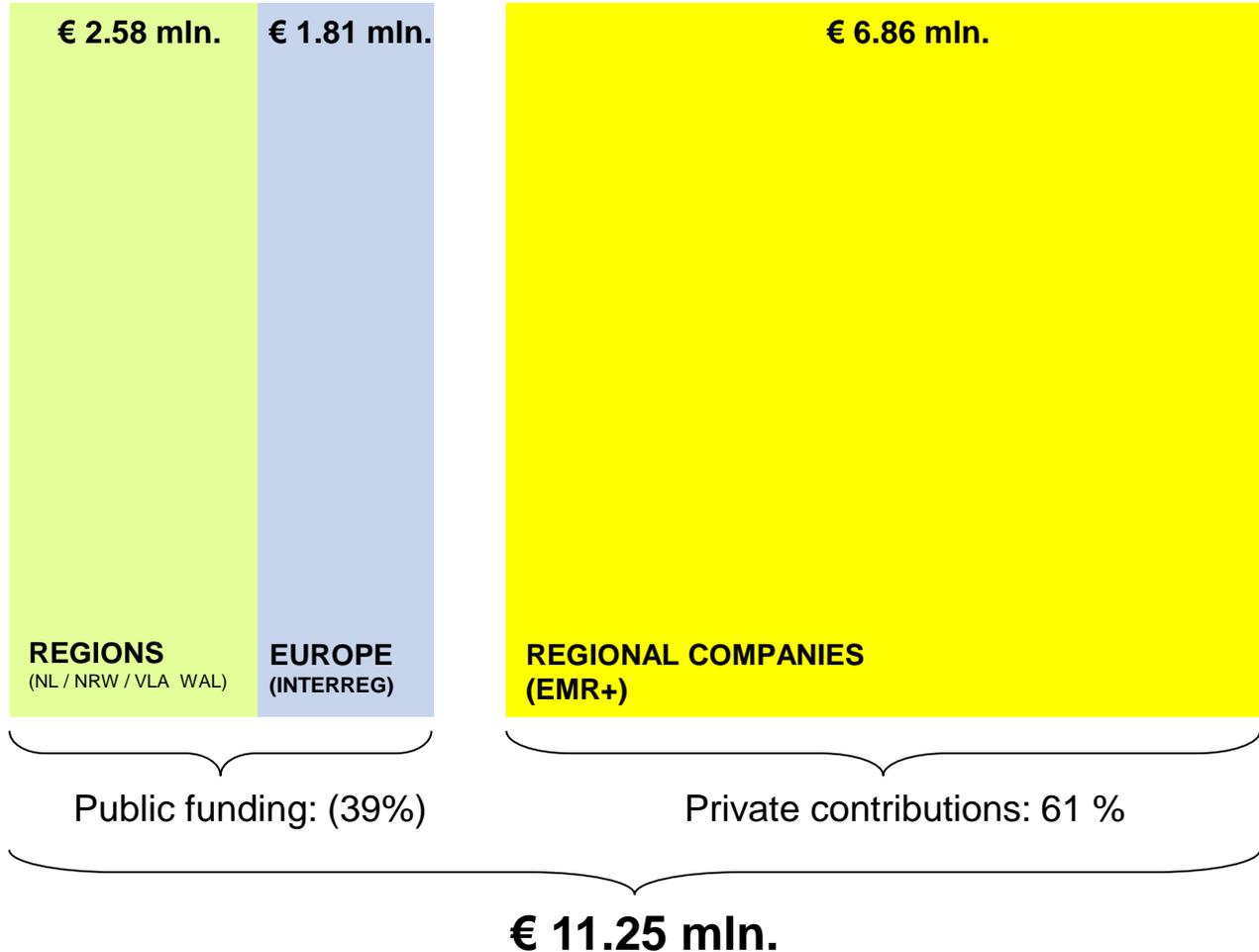
**1st GCS-call (2012):
8 cross-border R&D-projects**



**2nd GCS-call (2013):
14 cross-border R&D-projects**



Realized R&D volume



TTC & GCS results

- ◆ **Innovation vouchers (no.):** 21 (incl. 69 partners – 81 % SMEs)
- ◆ **R&D-applications (no.):** 50 (incl. 201 partners)
- ◆ **Cross-border R&D-projects (no.):** 23 (incl. 87 partners)
- ◆ **Relation TTC / GCS (in %):** 78 % of GCS-applications / 87 % of GCS-projects initiated via TTC

Main TTC / GCS outcomes:

1. For each 1 € funding, nearly 2 € are contributed by companies / business partners (leverage effect)!
2. Not only 23 almost new cross-border business consortia initiated, but much more cooperations enabled without funding!



The Cross Border Award „Sail of Papeburg“ is an outstanding European prize: Under the auspices of the EU-commissioner for Regional Policy it is granted yearly by the Association of European Border Regions (AEBR).

„Best project in European Regional Policy“ (Rzeszów (PL), September 12th, 2014)





Thank you for your attention!

Your contact:

Dirk Plees, Prov. Limburg, Maastricht (NL), d.plees@prvlimburg.nl

Ralf P. Meyer, AGIT, Aachen (D), r.meyer@agit.de



ttc-innovation.eu



gcs-innovation.eu

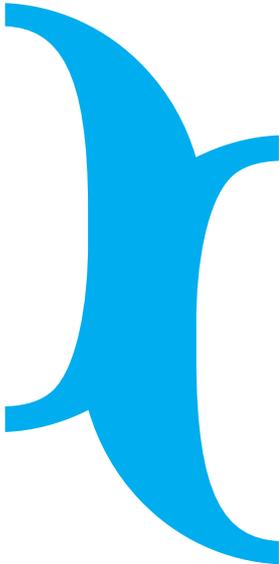
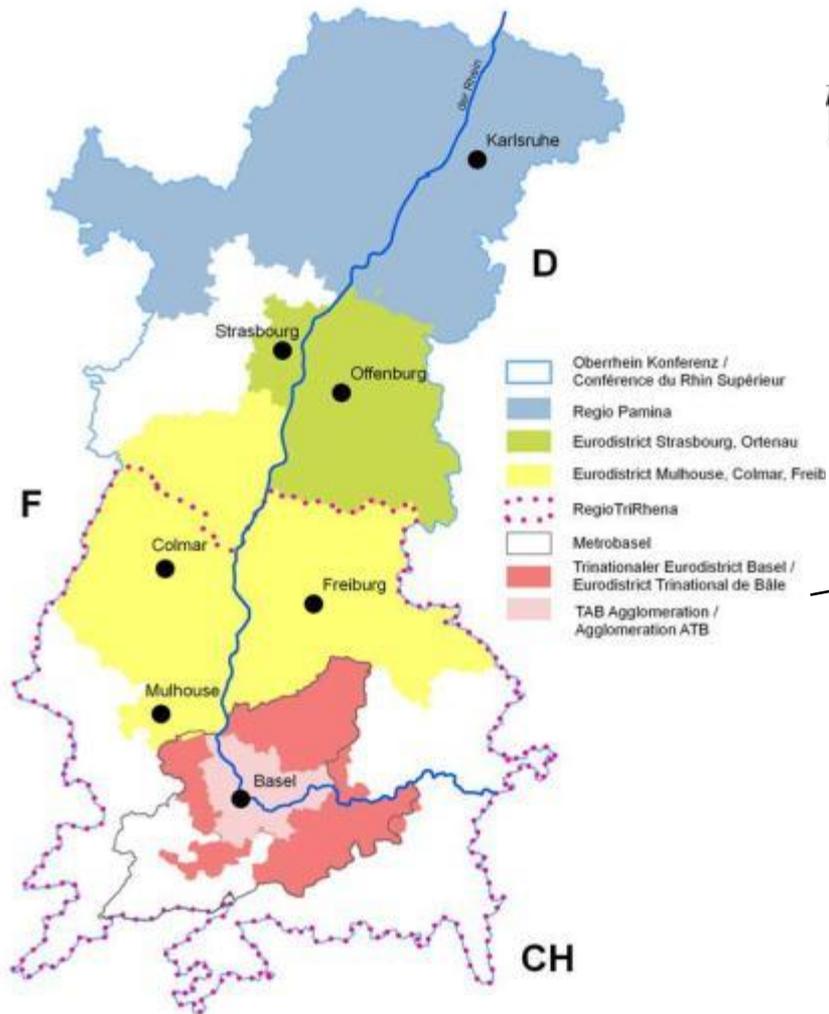


Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

- **Patrice HARSTER – FR-DE**
Directeur Général de l’Eurodistrict Pamina

PAMINA



Patrice HARSTER,
Directeur général
Eurodistrict PAMINA
patrice.harster@eurodistrict-pamina.eu

DÉMARCHE TERRITORIALE PAMINA

UN PROJET DE TERRITOIRE

AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET DE L'EMPLOI

DEFIS

Gouvernance multi-niveaux

Projet INTERREG V:
cofinancements dans une période
de turbulences

**Cohérence et visibilité
des actions**

OPPORTUNITES

Mutualisation des acteurs sur le
bassin de vie PAMINA

**Situation gagnant-gagnant pour
les parties prenantes**

Développement économique
transfrontalier

**Plus-value pour le
bénéficiaire final**

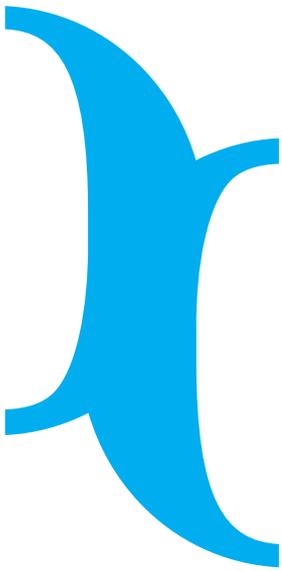


Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

- **Eric DELECOSSE – BE-FR**
Directeur de l'équipe technique INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen

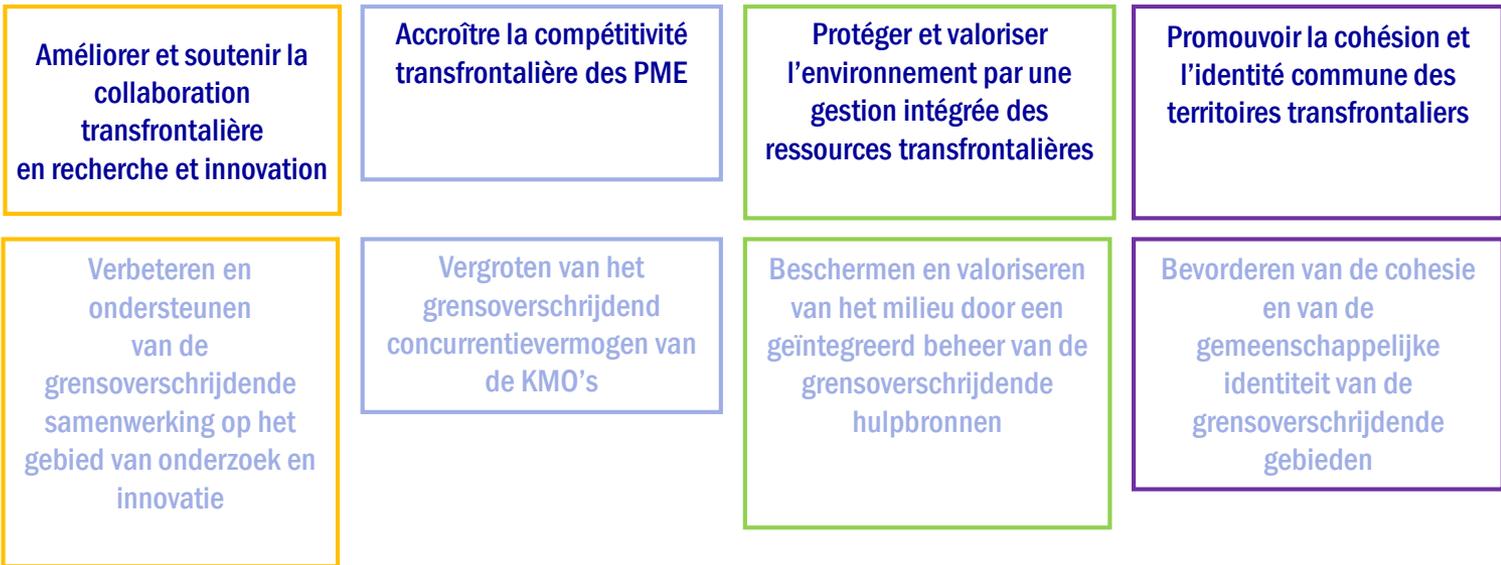
Le territoire de coopération

Het samenwerkingsgebied



La stratégie : 4 axes prioritaires

De strategie: 4 prioritaire assen



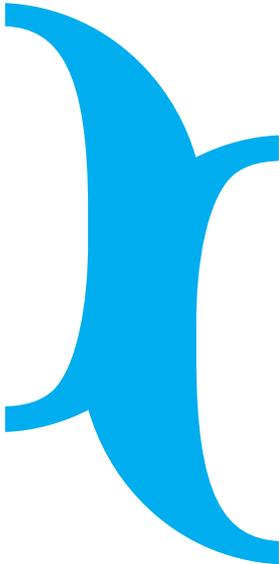


Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

- **Christel GENON – FR-ES**
Préfecture de région Midi-Pyrénées - Mission Europe

Initiatives eurorégionales pour l'innovation pilotées par le GECT Pyrénées-Méditerranée



Axe - Soutien enseignement supérieur/ étudiants

Axe - Soutien jeunes entreprises

Axe - Soutien acteurs thématiques prioritaires

PORTAIL EURO CAMPUS

Erasmus pour jeunes Entrepreneurs (Mobilité entrepreneuriale en Europe)

RESEAU CREAMED (90 pépinières, + de 1400 entreprises hébergées)

Stratégie Eurorégionale de l'innovation (eau, agro, e-santé)

- SR IB
- SR MP
- SR CAT
- SR LR

réseau ARI

Structuration acteurs filières

Cotutelles
Double-diplômes
Cours de langues IC4
Bourses mobilité

Base de données:
Offre de formation
Centres technologiques, de recherche

Passeport Eurorégion
Diagnostic territorial

Outils, partenariats

Coopération universitaire

Plateforme en ligne pour enseignement IC4

Réseau des acteurs de l'innovation – Base de données:

- Salons, événements,
- Plateaux techniques
- Dispositifs régionaux d'aide à l'innovation
- Dispositifs régionaux d'aide à l'entrepreneuriat

Créalink
Networking
Entreprises et Pépinières

Fonds eurorégional accès aux marchés internationaux (FEAMI)

Projection à l'international

Appel
Manifestation intérêt / Innovation (AMI)

Travail sur thématiques prioritaires

Extension IC4 aux jeunes entrepreneurs en mobilité

Développement du réseau

Montage de projets européens (programmes sectoriels: LIFE, H2020, COSME, ERASMUS pour tous, etc)

Capitalisation de Creamed dans programmes de coopération interrégionales (Interreg C)
Suite de Creamed dans programme de coopération transnationale (Interreg SUDOE – MED)

Légende couleur:
Propositions d'actions nouvelles

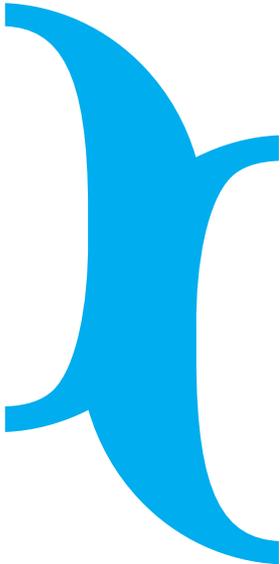


Table ronde n° 1

Les partenariats au service du développement économique transfrontalier

- **Ralf MEYER – DE-NL-BE**
AGIT mbH
- **Patrice HARSTER – FR-DE**
Directeur de l’Eurodistrict Regio Pamina
- **Eric DELECOSSE – BE-FR**
Directeur de l’équipe technique INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen
- **Christel GENON – FR-ES**
Préfecture de région Midi-Pyrénées - Mission Europe

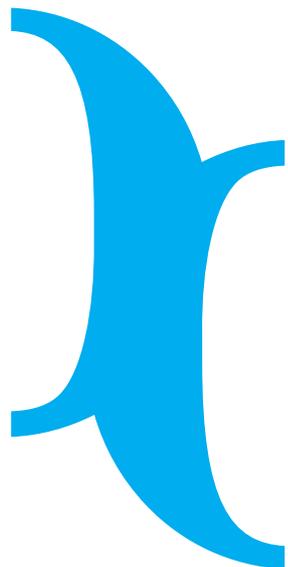


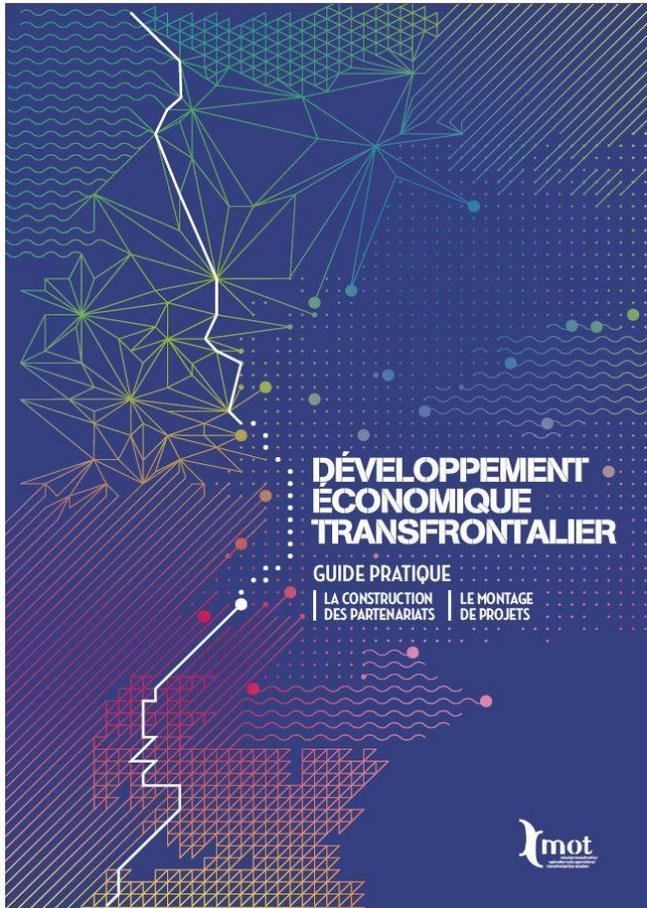
Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

Animation : Jonathan BOUDRY, Mission Opérationnelle Transfrontalière



Les projets économiques transfrontaliers



- **La construction des partenariats**
- **Le montage de projets**
 - Sensibiliser les acteurs économiques aux avantages des actions transfrontalières
 - Créer un cadre favorable à la recherche des bons partenaires économiques
 - Mieux accompagner les porteurs au moment du montage de projet
 - Apporter des aides financières aux porteurs de projet
 - Pérenniser la dimension transfrontalière des activités économiques

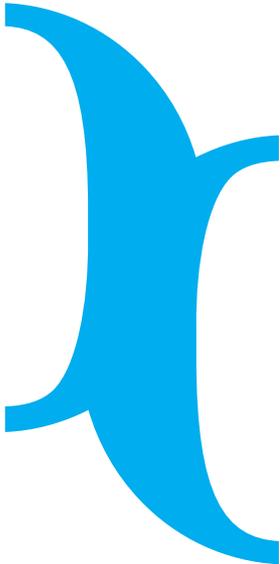


Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

- **Henry BEILLET – FR-DE**
Président de KiosK Office
- **Mireille GASSER – CH-FR**
Secrétaire Générale, arcjurassien.ch
- **Peio OLHAGARAY – FR/ES**
Directeur du développement économique, Chambre de Commerce et d'Industrie Bayonne Pays Basque
- **Sandra CASANOVA – FR-Caraïbes**
Présidente, Cluster GAT Caraïbes

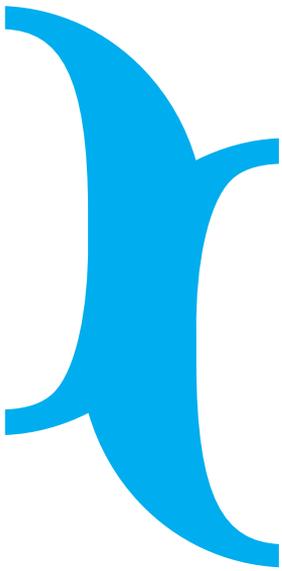


Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

- **Henry BEILLET – FR-DE**
Président de KiosK Office

Kiosk Office dispositif transfrontalier

ANIMATIONS ET COWORKING

STRASBOURG - ORTENAU



RHIN SUPERIEUR OBERRHEIN

Kiosk Office
un dispositif au
service des
eurodistricts



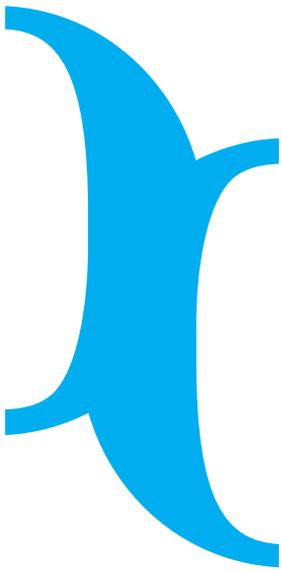


Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

- **Mireille GASSER – CH-FR**
Secrétaire Générale, arcjurassien.ch

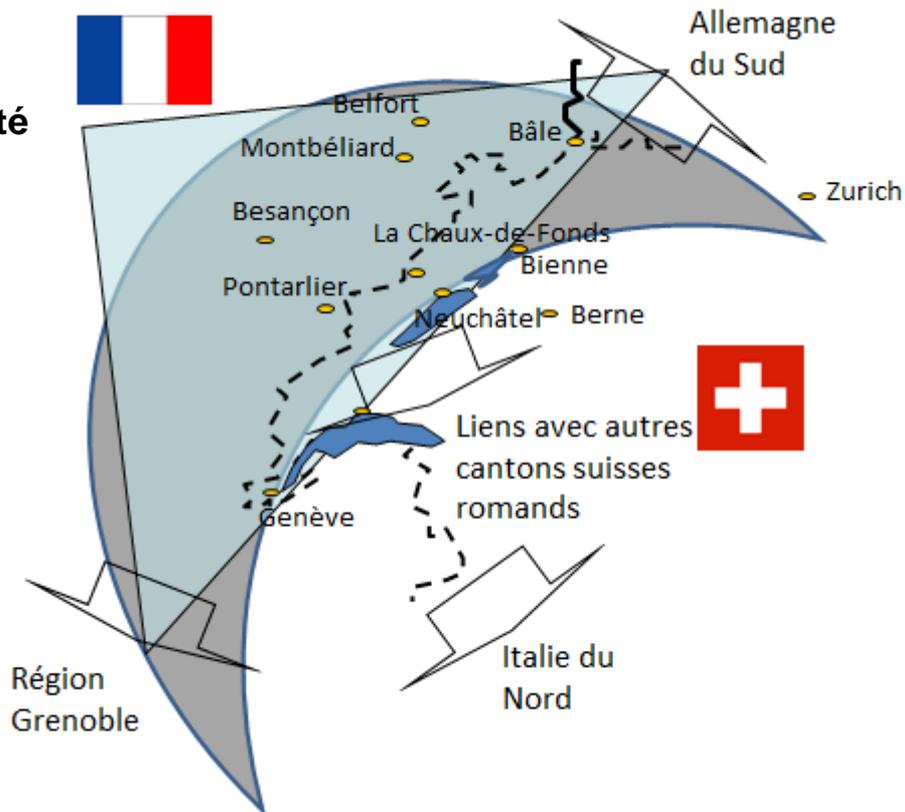
Le territoire d'InnovARC

2 porteurs



1 région

■ La Franche-Comté



4 cantons

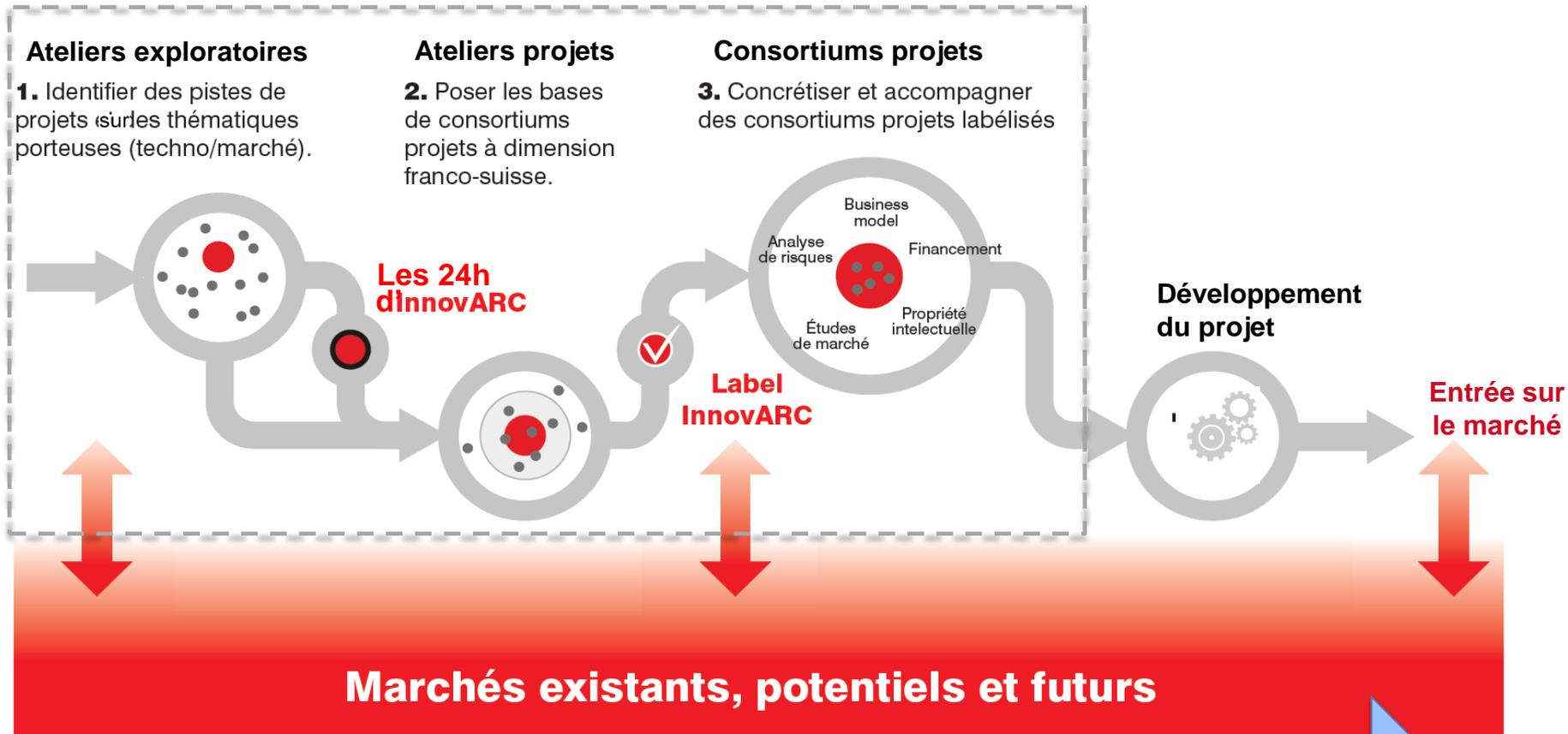
- Vaud
- Neuchâtel
- Jura
- Berne



Quelques points clé:

- Une région industrielle en milieu de montagne, en croissance (CH>Fr), fortement exportatrice
- Savoir-faire partagés, cadres légaux CH/F différents, main d'œuvre «disponible» côté fr = importance de l'effet frontière
- Innovarc: un réseau et des outils pour stimuler et soutenir les entreprises de l'Arc jurassien dans leurs capacités d'innovation
- 3 phases de développement, une démarche de pérennisation

Processus et services



Partenaires externes F-CH :

Acteurs de soutien à l'innovation, pôles de compétitivité, services économiques, experts indépendants, transfert de technologie

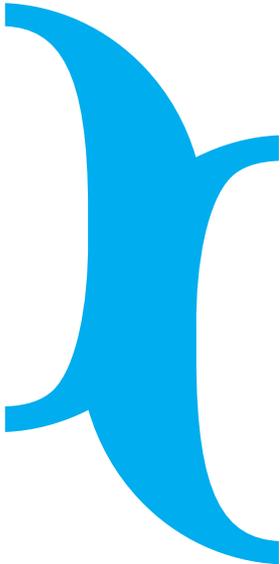


Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

- **Peio OLHAGARAY – FR-ES**
Directeur du développement économique, Chambre de Commerce et d'Industrie Bayonne Pays Basque

Un morceau d'Europe
en construction.....

Développement économique et coopération transfrontalière: 3 défis à relever.....

Défi n°1: démarche d'innovation systémique

Combiner Volonté (*règles + valeurs + motivation*)

et Capacité (*agilité + débat + résolution*)

Défi n° 2: géographie de la performance

Corréler Réalité (*taille + chaîne de valeur + impact marché*)

et Potentiel (*partenariat + lien + ressource + clientèle*)

Défi n° 3: leviers d'action publique et entreprise

Articuler Fonctions clefs (*marketing + financement + production + ...*)

avec Problématiques transverses (*Rse + innovation + veille + réseaux + ...*)

et Politiques territoriales (*foncier + plateaux techniques + formation + soutien financier +*)



La CCI: « acteur de confiance » au service des entreprises et du territoire transfrontalier

Répondre aux exigences des entreprises: neutralité + efficience

Répondre aux exigences publiques: ¼ h d'avance!

1. Lisibilité des actions, des produits, des compétences
2. Utilité réelle et mesurable des actions vers l'entreprise
3. Priorité à la décision et au timing du dirigeant

1. Changer de braquet çàd agir en priorité sur les fondamentaux
2. Créer de la valeur globale sur la compétitivité territoriale
3. Contribuer à une ingénierie publique de gouvernance



Euskal Herri



COOPERACIÓN ENTRE CÁMARAS
GANBERA ARTEKO LANKIDETZA
COOPÉRATION ENTRE CCI
GIPUZKOA - BAYONNE PAYS BASQUE



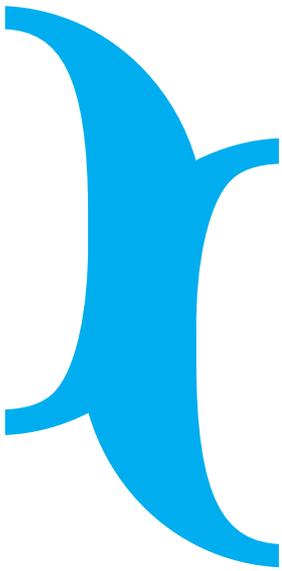
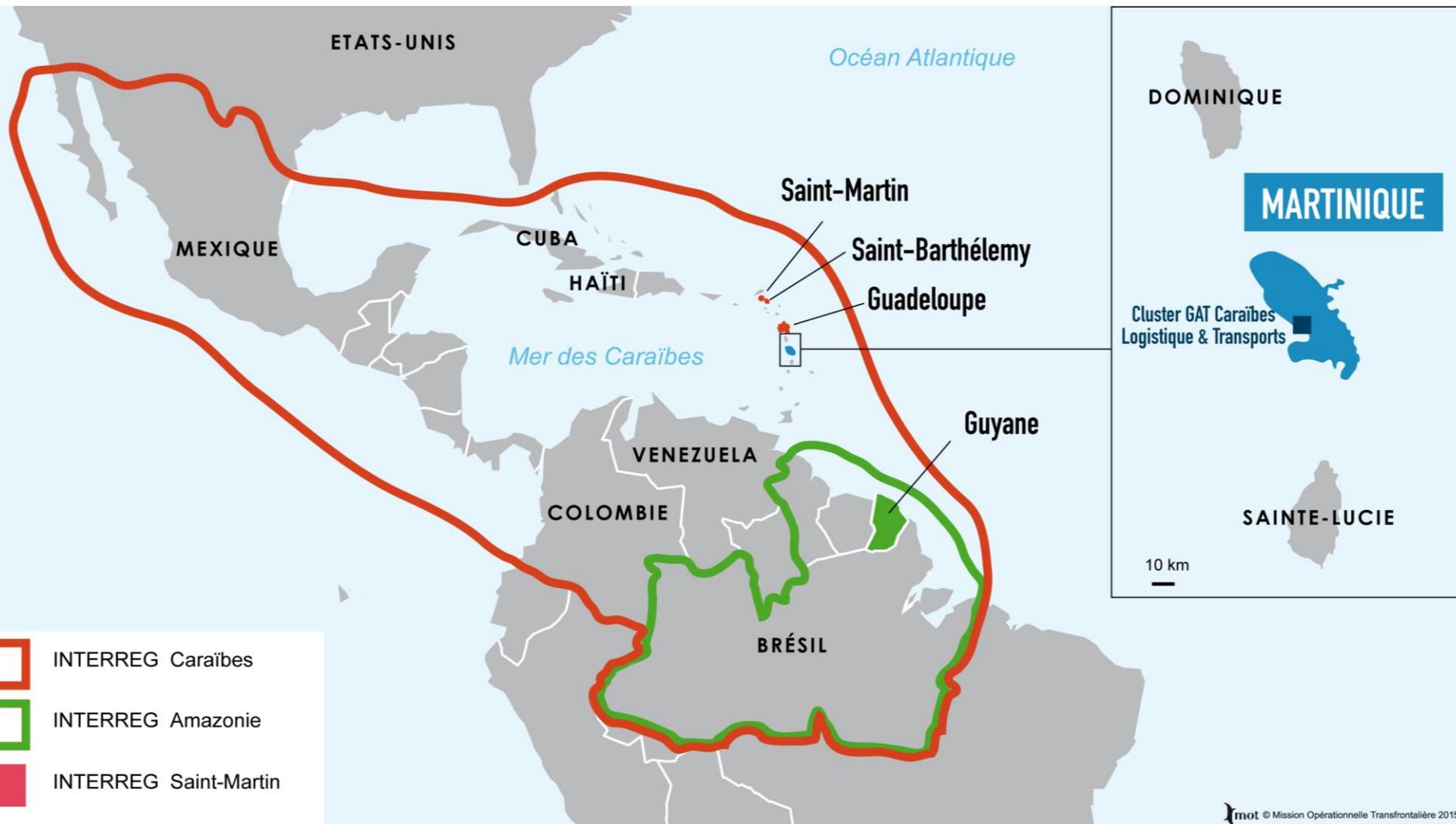


Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

- **Sandra CASANOVA – FR-Caraïbes**
Présidente, Cluster GAT Caraïbes



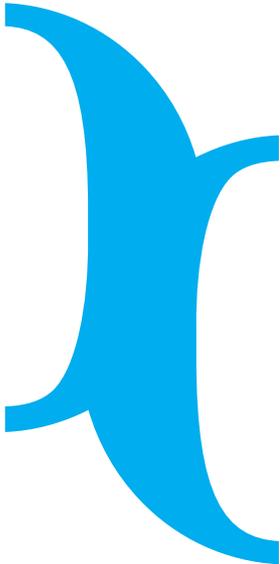


Table ronde n° 2

Les projets économiques transfrontaliers

- **Henry BEILLET – FR-DE**
Président de KiosK Office
- **Mireille GASSER – CH-FR**
Secrétaire Générale, arcjurassien.ch
- **Peio OLHAGARAY – FR-ES**
Directeur du développement économique, Chambre de Commerce et d'Industrie Bayonne Pays Basque
- **Sandra CASANOVA – FR-Caraïbes**
Présidente, Cluster GAT Caraïbes

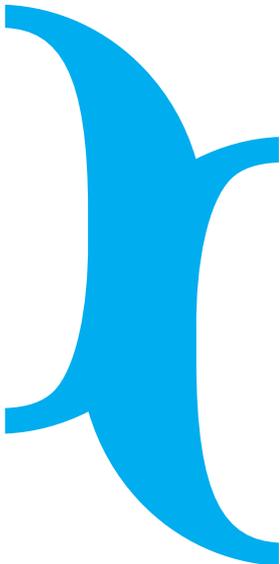


Table ronde n° 3

La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : Giuseppe BETTONI, Université de Rome Tor Vergata

- **Sylvain GUETAZ**
Région Rhône-Alpes
- **Simon JODOGNE**
Métropole Européenne de Lille
- **Jean-Christophe BAUDOIN**
Directeur des stratégies territoriales, CGET
- **Marc ABADIE**
Directeur du réseau et des territoires, Caisse des Dépôts
- **Agnès MONFRET**
Chef d'unité, DG REGIO

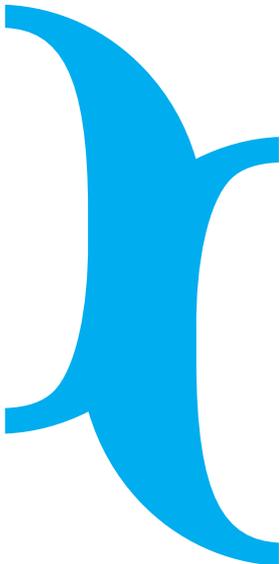
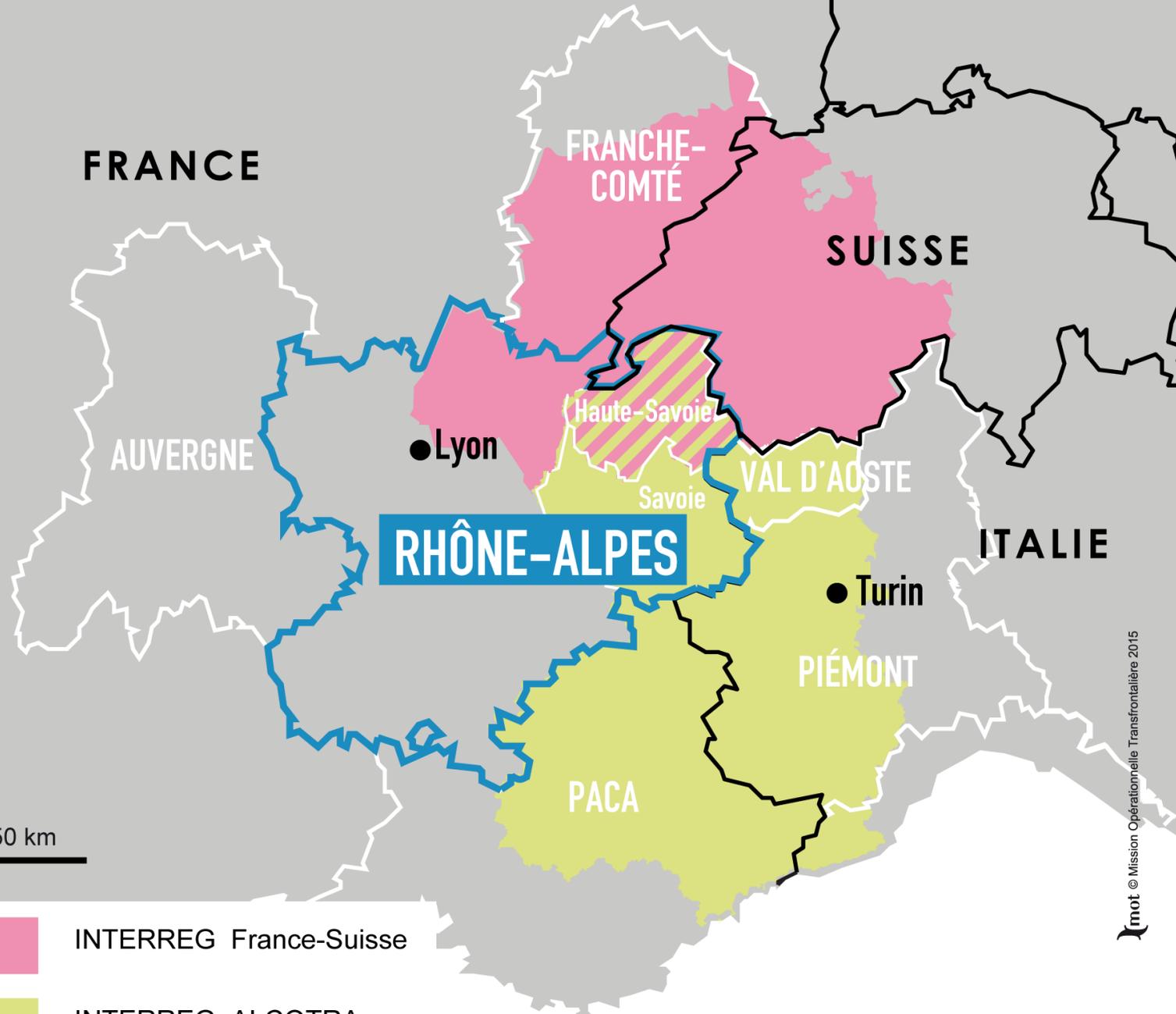


Table ronde n° 3

La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : Giuseppe BETTONI, Université de Rome Tor Vergata

- Sylvain GUETAZ
Région Rhône-Alpes



50 km

- INTERREG France-Suisse
- INTERREG ALCOTRA

mot © Mission Opérationnelle Transfrontalière 2015



PACA : Provence-Alpes-Côte d'Azur

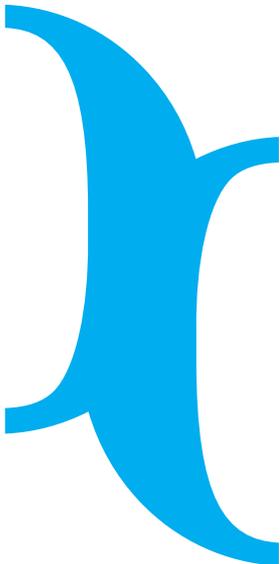


Table ronde n° 3

La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : Giuseppe BETTONI, Université de Rome Tor Vergata

- **Simon JODOGNE**
Métropole Européenne de Lille

ROYAUME-UNI

Mer du Nord

PAYS-BAS

**GECT Eurométropole
Lille-Kortrijk-Tournai**

Manche

Pas-de-Calais

Lille

Courtrai

Tournai

FLANDRES

Bruxelles

BELGIQUE

Namur

WALLONIE

ALLEMAGNE

Somme

NORD
PAS-DE-CALAIS

Nord

LUXEM-
BOURG

PICARDIE

Oise

Aisne

Ardennes

FRANCE

CHAMPAGNE-
ARDENNE

Marne



INTERREG 2 Mers Seas Zeeën



INTERREG France-Wallonie-Vlaanderen

50 km

mot © Mission Opérationnelle Transfrontalière 2015



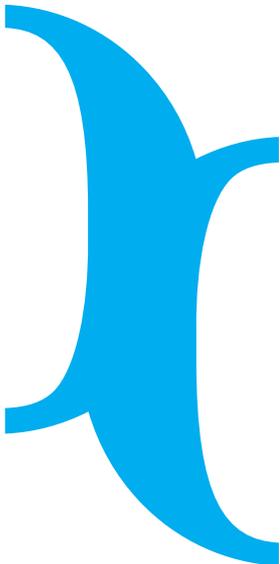


Table ronde n° 3

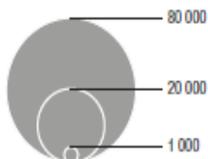
La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : Giuseppe BETTONI, Université de Rome Tor Vergata

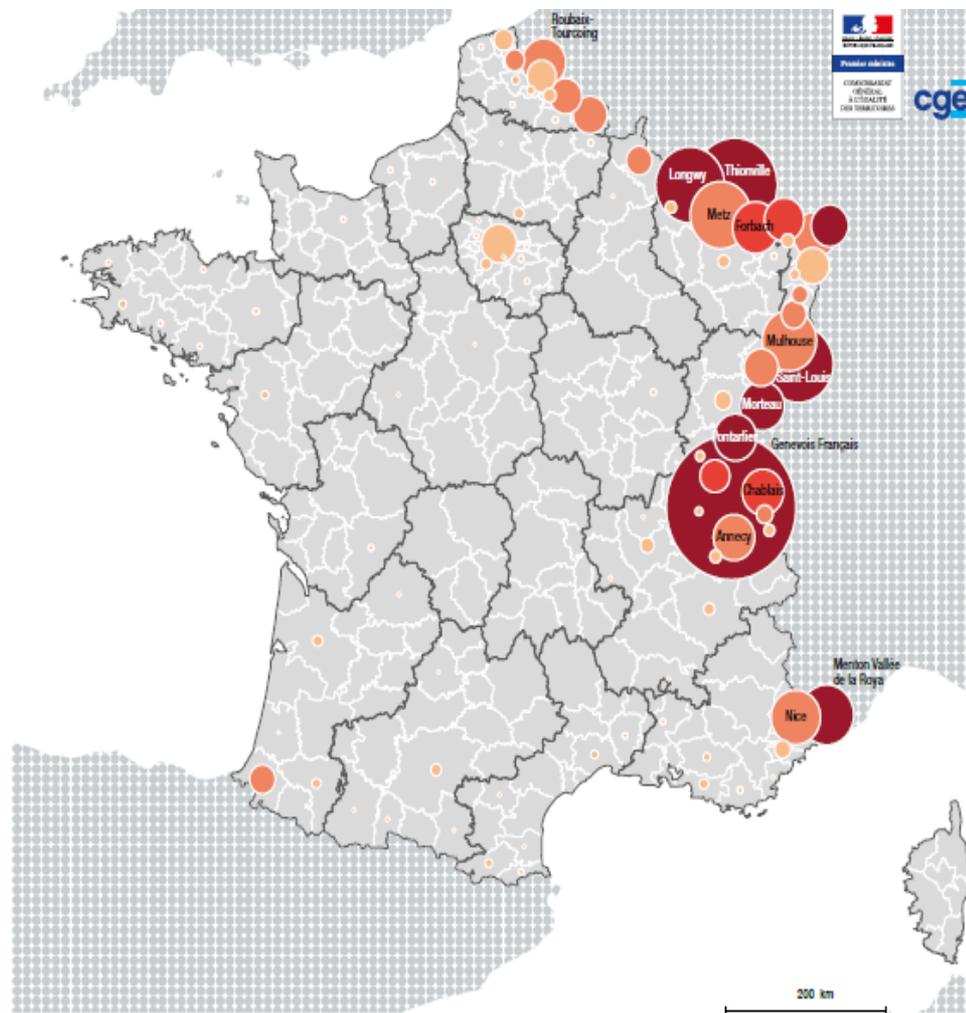
- **Jean-Christophe BAUDOIN**
Directeur des stratégies territoriales, CGET

TRAVAILLEURS TRANSFRONTALIERS

Nombre de travailleurs transfrontaliers en 2011
(par zone d'emploi)



Part des travailleurs transfrontaliers
dans l'ensemble des travailleurs en 2011
(par zone d'emploi)



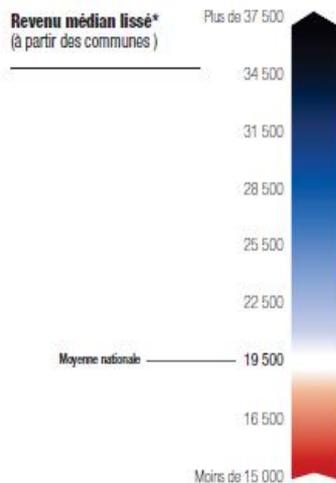
SOURCES DES DONNÉES : INSEE 2011, CANTON R.A. 2013 / I.N.E.A. S.A.R.L. - CGET DES TERRITOIRES / COMMISSARIAT DES TERRITOIRES COLLEGE CAVED 2015



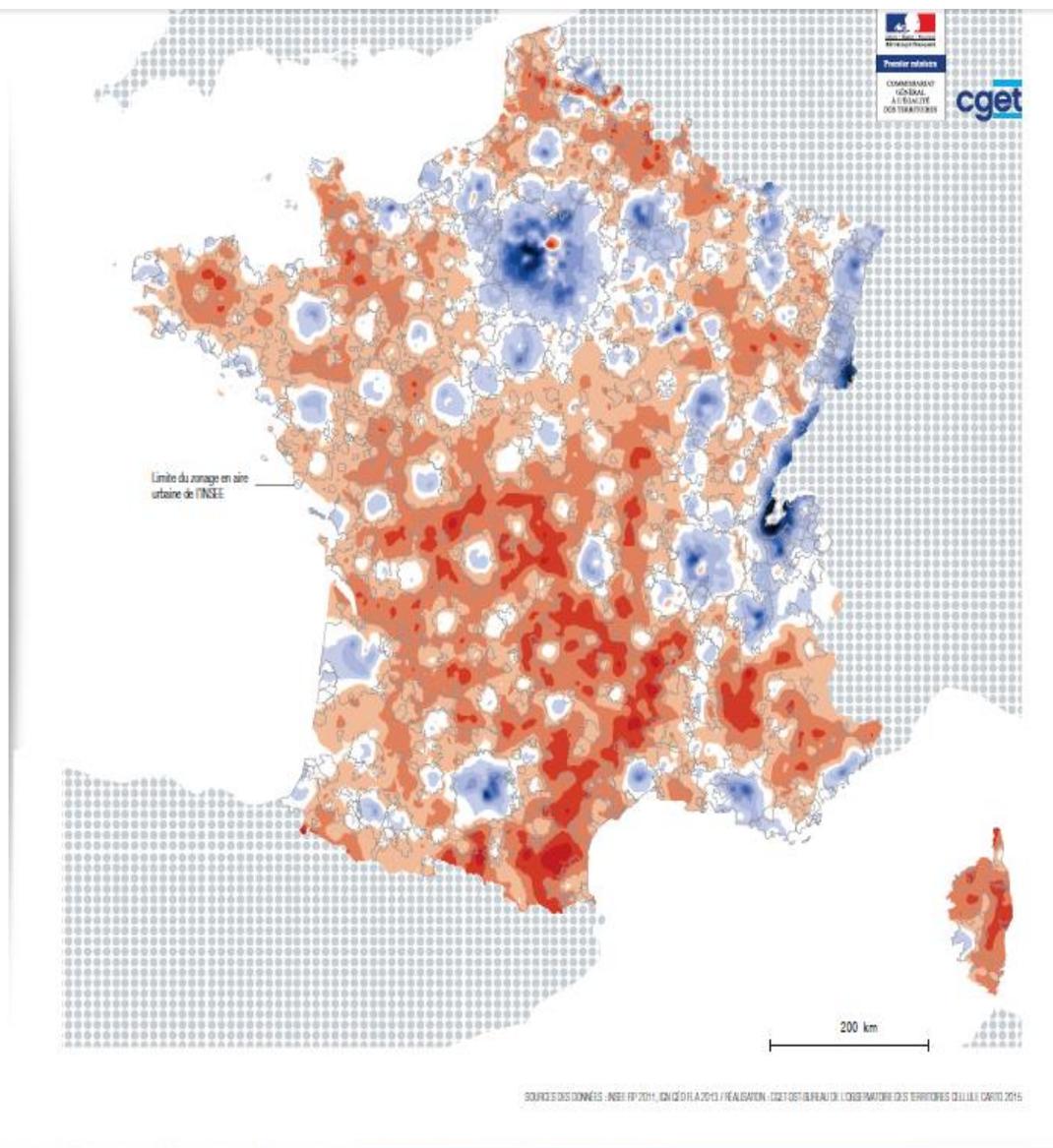
Commissariat
général
à l'égalité
des territoires



LE REVENU MEDIAN EN FRANCE METROPOLITAINE



*La méthode de lissage utilisée est le krigeage. Il s'agit d'une méthode d'estimation linéaire garantissant le minimum de variance. Le krigeage réalise l'interpolation spatiale d'une variable régionalisée par calcul de l'espérance mathématique d'une variable aléatoire, utilisant l'interprétation et la modélisation du variogramme expérimental.



cget
Commissariat
général
à l'égalité
des territoires

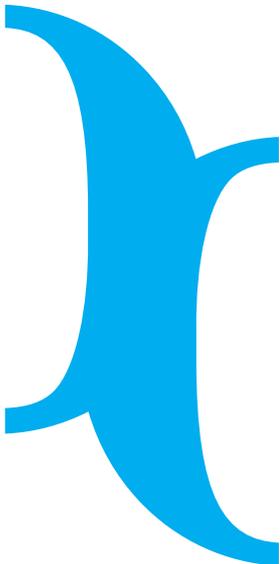


Table ronde n° 3

La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : Giuseppe BETTONI, Université de Rome Tor Vergata

- **Marc ABADIE**
Directeur du réseau et des territoires, Caisse des Dépôts

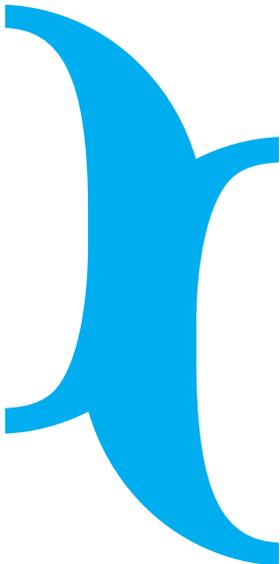


Table ronde n° 3

La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : Giuseppe BETTONI, Université de Rome Tor Vergata

- **Agnès MONFRET**
Chef d'unité, DG REGIO

Interreg: 25 ans de réalisations transfrontalières fondées sur la confiance entre administrations et citoyens



Moment de célébration...

Celebrate Interreg



25
years



...mais aussi de nouvelle ambition



Pour optimiser la coopération

25 ans

de coopération **Interreg**
...mais certains obstacles
frontaliers subsistent

Répondez à la
consultation publique en ligne!



«**Surmonter les obstacles
transfrontaliers**»

En ligne du 21 septembre au 21 décembre @
[https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/
overcoming-obstacles-border-regions](https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/overcoming-obstacles-border-regions)

Interreg  **25**
years

www.ec.europa.eu/info/regio/interreg
www.twitter.com/@EU_Regional
www.yammer.com/regionetwork

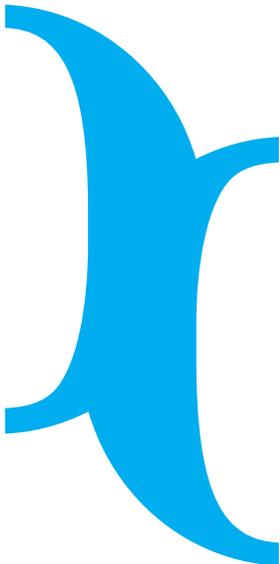
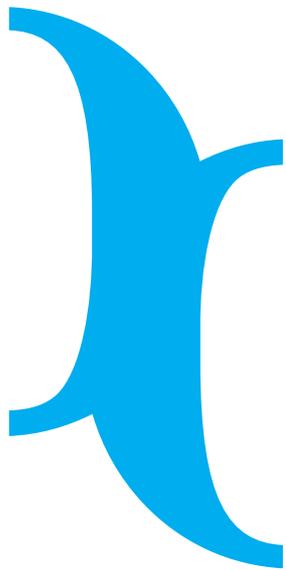


Table ronde n° 3

La réforme territoriale et le développement économique transfrontalier

Animation : **Giuseppe BETTONI**, Université de Rome Tor Vergata

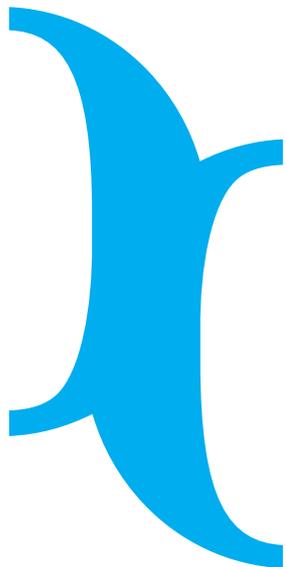
- **Sylvain GUETAZ**
Région Rhône-Alpes
- **Simon JODOGNE**
Métropole Européenne de Lille
- **Jean-Christophe BAUDOIN**
Directeur des stratégies territoriales, CGET
- **Marc ABADIE**
Directeur du réseau et des territoires, Caisse des Dépôts
- **Agnès MONFRET**
Chef d'unité, DG REGIO



Perspectives et conclusion

Jean-Christophe BAUDOIN

**Directeur des Stratégies territoriales
Commissariat général à l'Egalité des Territoires (CGET)**



Merci de votre attention

Pour plus d'information

www.espaces-transfrontaliers.eu

Contact

38, rue des Bourdonnais
75001 Paris – France
mot@mot.asso.fr
Tél. : +33 (0)1 55 80 56 80