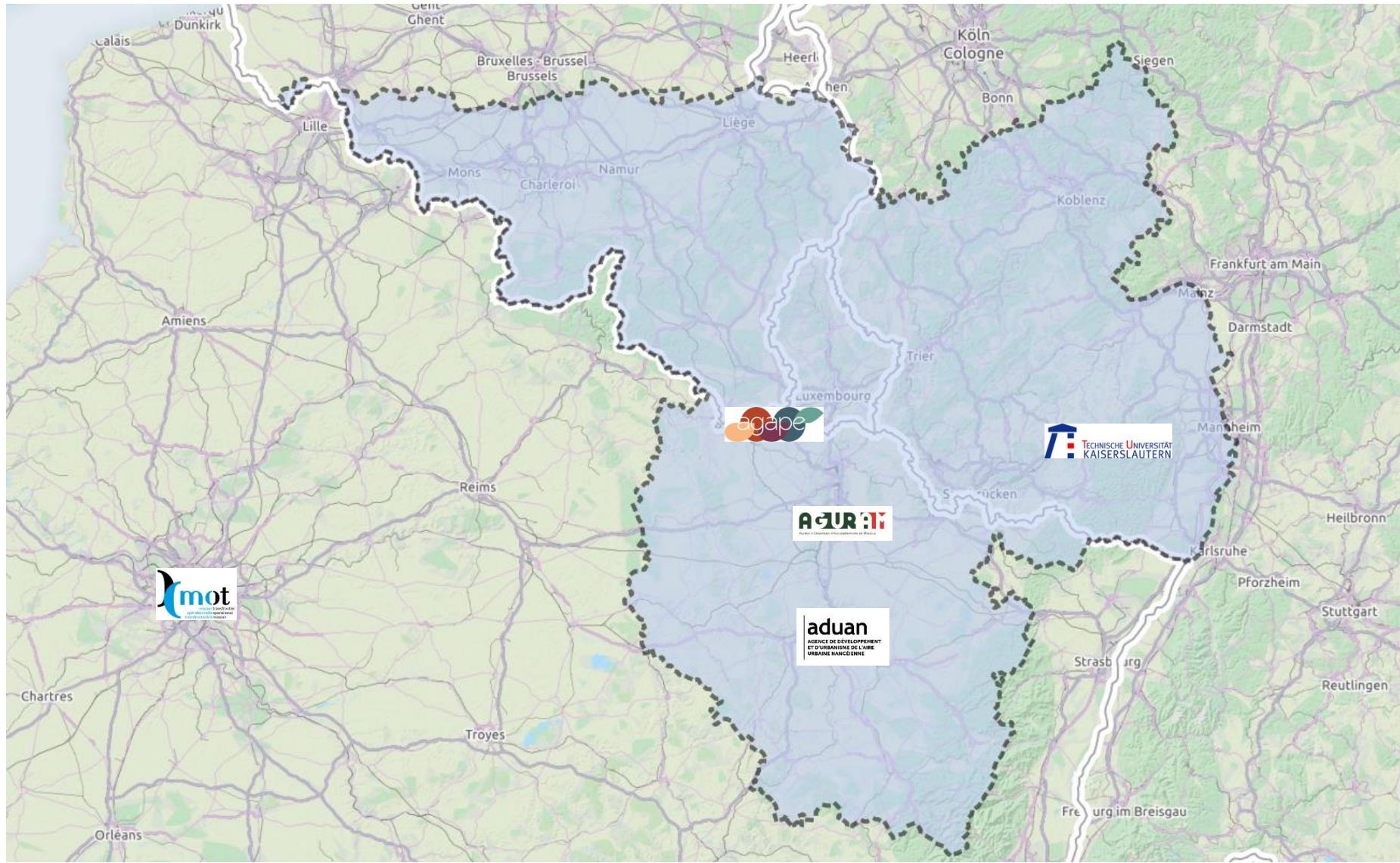




# Préambule

## *Präambel*

# Notre groupement *Unser Konsortium*



# Notre mission

## *Unsere Mission*

- **3 modules de travail / 3 Arbeitsmodulen**

- » Analyse transversale des documents stratégiques existants / *Transversale Analyse von bestehenden und strategischen Dokumenten*
- » Analyse transversale des 3 documents existants du SDT-GR / *Transversale Analyse der 3 bestehenden Dokumente des REK-GR*
- » Précision, voire adaptation du contenu de la méthode d'élaboration du SDT-GR / *Präzisierung bzw. Anpassung des Inhalts des REK-GR sowie der Methode seiner Erarbeitung*





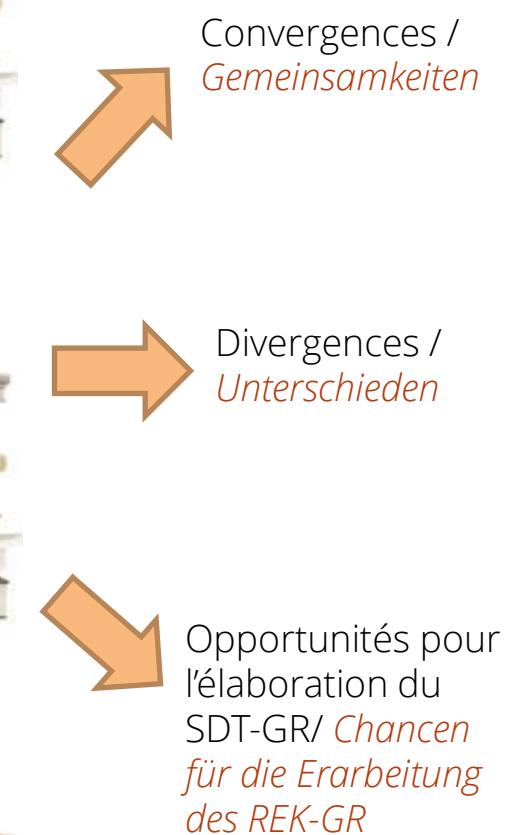
# Analyse transversale des documents stratégiques existants

*Transversale Analyse von bestehenden strategische Dokumenten*

# Un préalable indispensable

## Eine unabdingbare Voraussetzung

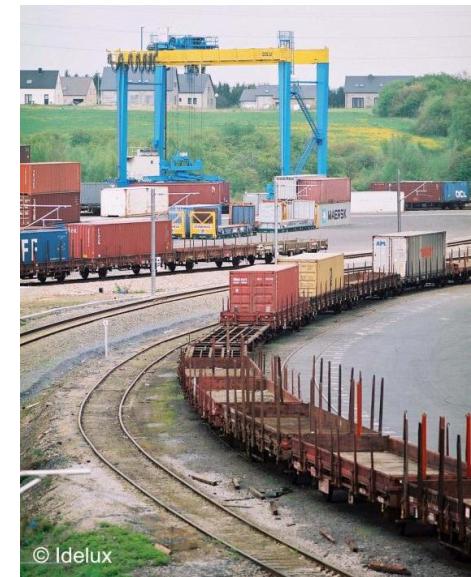
- Comprendre/décrypter les différentes cultures de travail / *Verstehen/Entschlüsseln die verschiedenen Arbeitskulturen*
  - » Analyse des documents stratégiques de part et d'autre des frontières / *Analyse der Strategiepapiere über Grenzen hinweg*
    - 60 documents analysés / *60 Dokumenten analysiert*
    - Rapports OIE : analyse du contexte socioéconomique de la Grande Région / *Berichten der IBA: Analyse den sozioökonomische Kontext in der Großregion*
  - » Des entretiens avec les acteurs / *Gespräche mit den Akteuren*
    - Séminaire avec les acteurs wallons / *Seminar mit den wallonischen Akteuren*
    - Entretien avec le MDDI / *Gespräch mit das MDDI*
    - Entretiens avec les acteurs allemands/ *Gespräche mit den deutschen Akteuren*



# 1. Le développement économique, une question particulière /

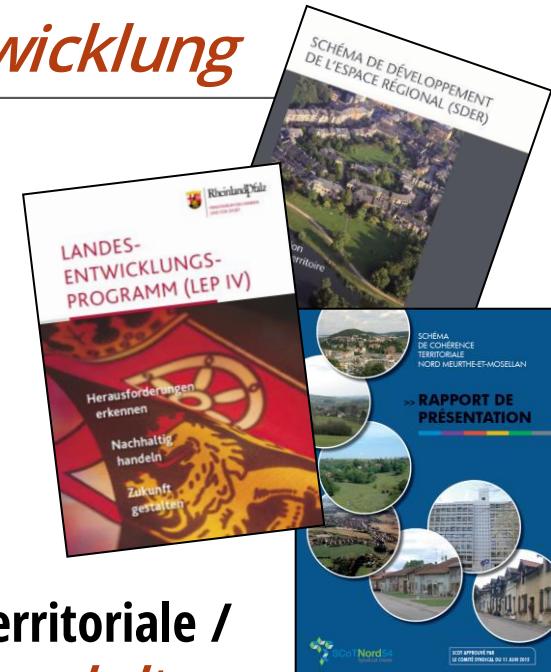
## 1. Die spezifische Frage der wirtschaftliche Entwicklung

- **Un développement économique à envisager en réseau / Eine wirtschaftliche Entwicklung unter dem Aspekt der Vernetzung**
  - » Enjeu fort : collaboration et mise en réseau des pôles de compétitivité / *wichtiges Anliegen : zusammenarbeit und Vernetzung der Wettbewerbszentren*
- **La « coopétition », une opportunité de développement / „Kooperation mit Konkurrenz“ als Entwicklungschance**
  - » Logistique et tourisme / *Logistik und Tourismus*
- **Une mise en réseau à élargir au système de formation / Integration des Ausbildungssystems ins Netzwerk**
- **Une stratégie économique à déterritorialiser ? / Eine künftig gebietsunabhängige Wirtschaftsstrategie ?**
  - » Des documents stratégiques spécifiques pour le développement économique / *Gesonderte Strategiepapiere für die wirtschaftliche Entwicklung*



## 2. Les concepts de développement territorial / 2. Die Konzepte für die Raumentwicklung

- Une divergence dans l'appréhension de l'aménagement du territoire / *Unterschiedliches Verständnis von Raumordnung*
  - » Une vraie difficulté pour l'élaboration du SDT-GR / *Eine echte Schwierigkeit für die Erstellung des REK-GR*
- Les aires métropolitaines, « brique » de convergence territoriale / *Die Metropolräume, „Baustein“ des regionalen Zusammenhalts*
- Une dimension métropolitaine transfrontalière soumise à divergences / *Eine grenzüberschreitende Metropoldimension mit Abweichungen*
- Des priorités à déterminer, des opportunités à saisir / *Festzulegende Schwerpunkte, zu ergreifende Chancen*
  - » La révision des stratégies territoriales, une opportunité pour la Grande Région / *Die Neufestlegung der Raumentwicklungsstrategien, eine Chance für die Großregion*



### 3. Deux sujets prégnants pour la Grande Région / 3. Zwei prägnante Themen für die Großregion

- **La mobilité : une convergence à nuancer ? /  
*Mobilität: eine Gemeinsamkeit mit Vorbehalten ?***
  - » Une convergence sur les principes de mobilité durable / *Übereinstimmung bei den Prinzipen der nachhaltigen Mobilität*
  - » Une stratégie grand-régionale tributaire des priorités nationales / *Eine von nationalen Schwerpunkten abhängige Großregionsstrategie*
- **L'amélioration des conditions de vie de la population : une priorité pour la Grande Région ? / *Die Verbesserung der Lebensbedingungen der Bevölkerung: eine Priorität für die Großregion ?***
  - » La recherche d'une meilleure cohésion sociale et territoriale / *Das Bemühen um größerer sozialen und territorialen Zusammenhalt*
  - » Des préoccupations communes sur le cadre de vie / *Gemeinsame Umweltanliegen*
  - » Des spécificités allemandes à prendre en compte / *Zu berücksichtigende deutschen Besonderheiten*



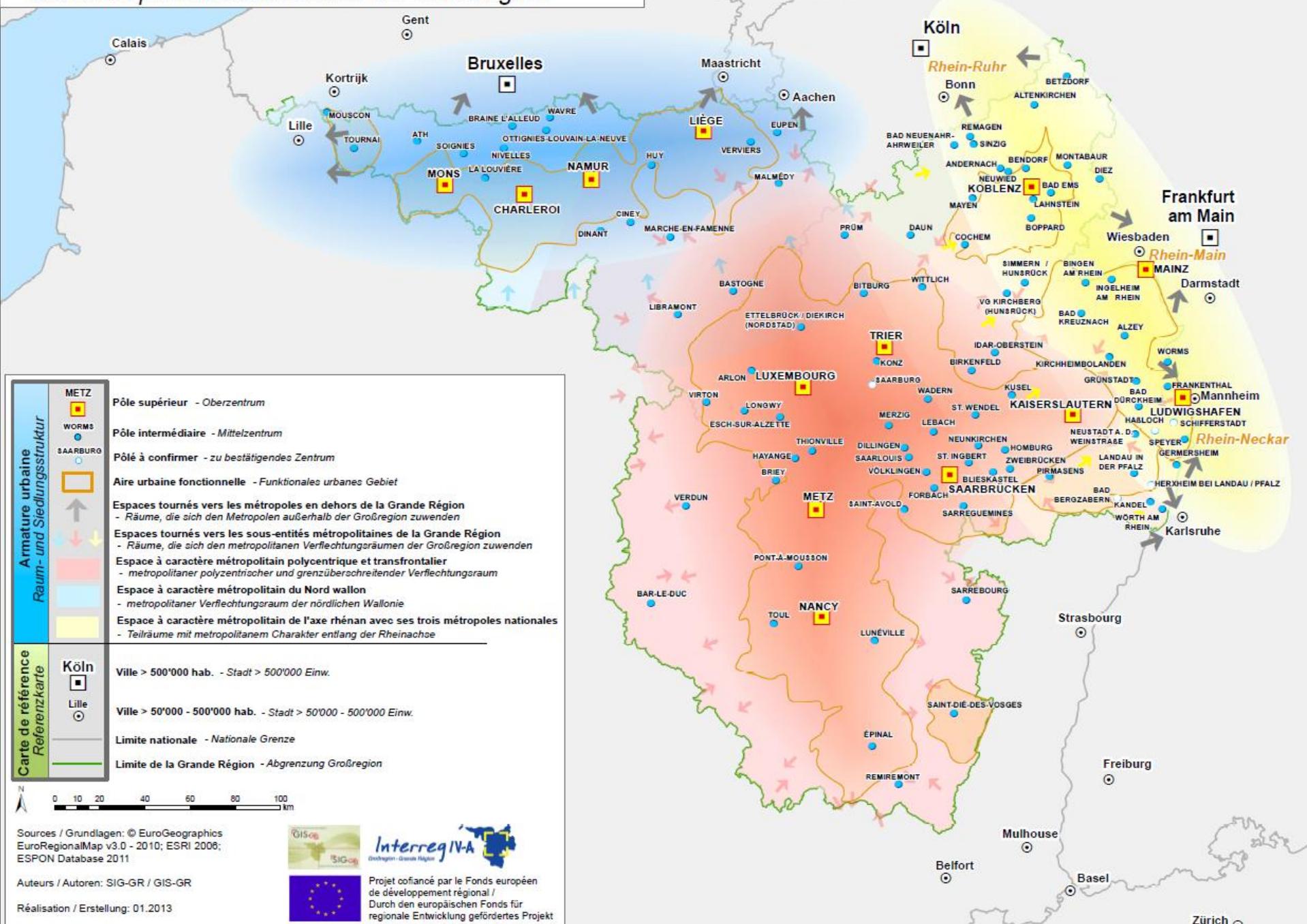


# Analyse transversale des 3 documents existants du SDT-GR

*Transversale Analyse der 3 bestehenden Dokumenten  
des REK-GR*

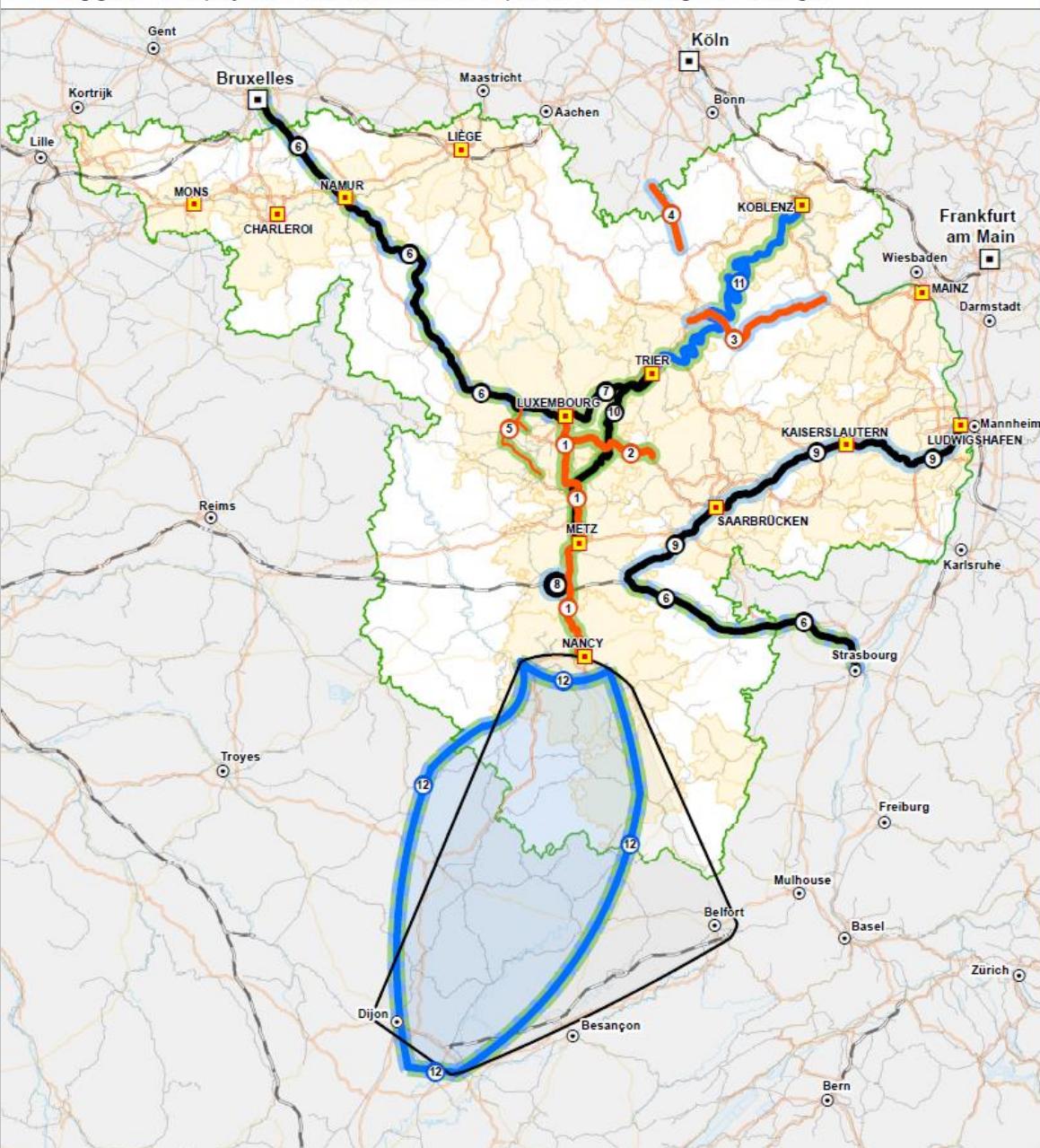
# La dimension métropolitaine de la Grande Région

- Die metropolitane Dimension der Großregion



# Projets de transport prioritaires dans la perspective du développement métropolitain de la Grande Région

- Vorrangige Verkehrsprojekte im Hinblick auf die metropolitane Entwicklung der Großregion



## Projets prioritaires de transport Vorrangige Verkehrsprojekte

## Carte de référence Referenzkarte

Sources / Grundlagen: © EuroGeographics  
EuroRegionalMap v3.0 - 2010; ESRI 2006;  
ESPOL Database 2011; Seine-Moselle-Rhin 2010,  
Groupe de travail transport de la Grande Région /  
Arbeitsgruppe Verkehr der Großregion 2009

Auteurs / Autoren: SIG-GR / GIS-GR

Réalisation / Erstellung: 01.2013

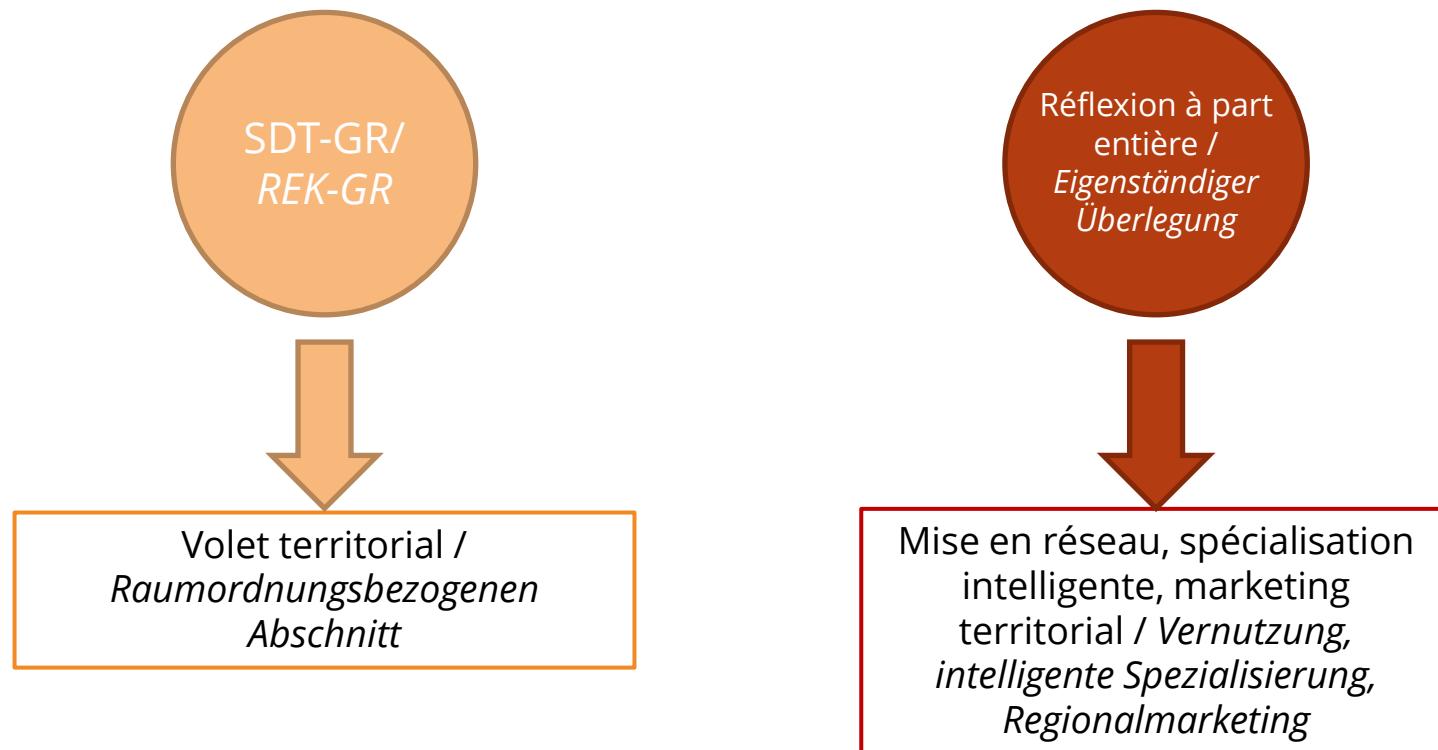
N 0 15 30 60 90 120 150 km



Projet cofinancé par le Fonds européen de développement régional /  
Durch den europäischen Fonds für regionale Entwicklung gefördertes Projekt

- **Une étude préparatoire inachevée ? / Eine unvollendete vorbereitende Studie ?**
  - » Des pistes d'action à approfondir / *Handlungsansätze zu vertiefen*
- **Une logique de réseau clairement partagée / Eindeutiges Votum für eine Ausrichtung auf die Vernetzung**
  - » L'étude préparatoire confirme les conclusions du MT1 / *Die vorbereitende Studie bekräftigt die Schlussfolgerungen von AM1*
- **Une divergence notable dans l'appréhension des secteurs prioritaires / Deutliche Unterschiede bei der Einschätzung der vorrangigen Sektoren**
  - » La logistique et les activités récréatives (MT1) / *Die Logistik und die Aktivitäten rund um Erholung und Unterhaltung (AM1)*
  - » Nouveaux matériaux et « silver economy » (étude préparatoire) / *Die neuen Werkstoffen und die „Silver Economy“ (vorbereitende Studie)*

- **Vers la confirmation du besoin d'une stratégie dédiée / Auf dem Weg zu einer Bestätigung der Notwendigkeit einer gezielten Strategie**
  - » Une question majeure à évoquer / Ein wichtiges Thema zu sprechen





Précision, voire adaptation du contenu de la  
méthode d'élaboration du SDT-GR

*Präzisierung, bzw. Anpassung des Inhalts und der  
Methode zur Erarbeitung des REK-GR*

# A la rencontre des partenaires et des acteurs du SDT-GR

## *Treffen mit den vom REK-GR betroffenen Partnern*

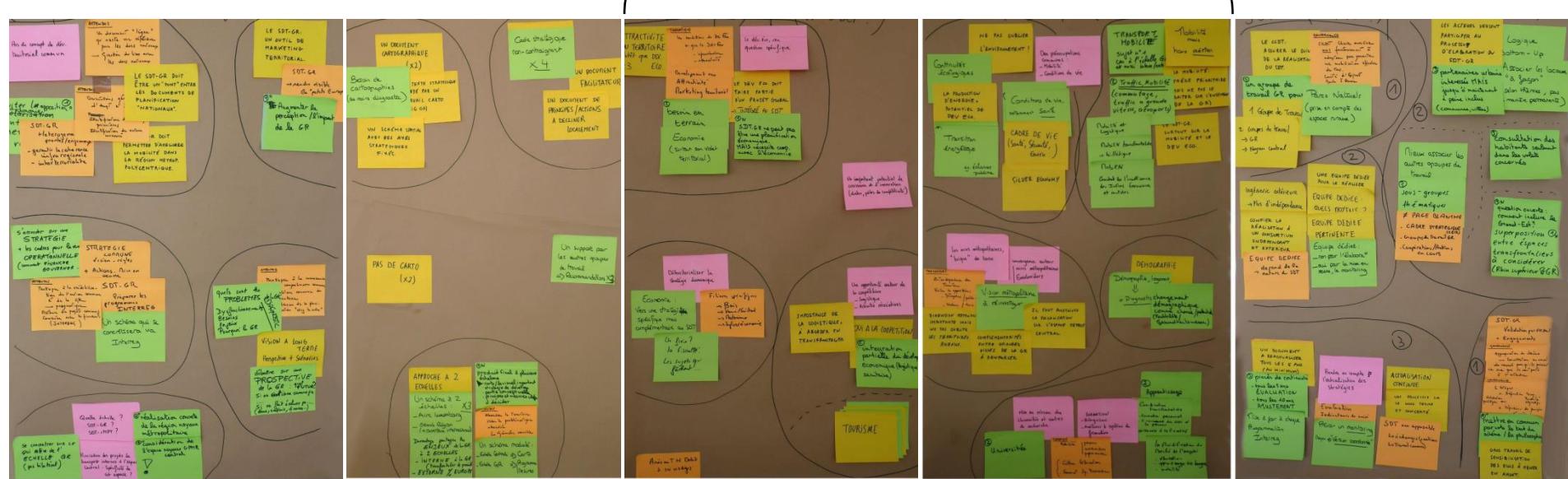
- **45 entretiens / 45 Gespräche**
- Séminaire de travail avec le CCDT / *Arbeitsseminar mit dem KARE*

**Pour Quoi ? / Wofür?**  
**Objectifs attendus /  
 Erwarteten Ziele**

**Quoi ? / Was?**  
**Nature du SDT /  
 Natur des REK-GR**

**A propos de quoi ? / Worüber?**  
**Thématiques et projets /  
 Thematiken und Projekte**

**Comment ? / Wie?**  
**Méthode et suivi /  
 Verfahren und Betreuung**



### • Une double aspiration / Eine doppelte Erwartung

- » Une vision d'avenir partagée et un programme opérationnel / *eine gemeinsame Zukunftsvision und ein Handlungsprogramm*

# Analyse critique de la convention-cadre

## *Kritische Analyse der Rahmenvereinbarung*

---

- Des thématiques à réajuster et problématiser / *Vorrangige Themenfelder anzupassen und zu problematisieren*
- Segmentation thématique : la fausse bonne idée / *Thematische Segmentierung: keine « gute Idee »*
  - » Des volets élaborés de manière successive et distincte / *die Teile wurden sukzessive und unterschiedlich erarbeitet*
  - » Une approche transversale pas toujours bien prise en compte / *Ein transversaler Ansatz immer noch nicht genügend beachtet wird*
  - » Une approche qui paraît au final peu adaptée (temporalité des acteurs) / *Ein Ansatz der schließlich wenig angemessen scheint (Zeitlichkeit der Akteure)*
- Des attentes absentes de la convention / *Fehlende Erwartungen der Vereinbarung*
  - » 3 attentes fortes identifiées / *3 große identifizieren Erwartungen*
    - modularité, concertation, suivi/évaluation / *Modularität, Abstimmung, Weiterentwicklung/Bewertung*



# Propositions pour une nouvelle orientation du SDT-GR

*Vorschläge für eine neue Ausrichtung des REK-GR*



# Des principes généraux

## *Generelle Prinzipien*

---

- **Sur la nature du document : / zur Natur des Dokuments**
  - » Un document unique et partagé / *Ein einheitliches und gemeinsames Dokument*
  - » Non-prescriptif mais permettant la mise en œuvre d'actions opérationnelles / *nicht-bindend aber es erlaubt die Umsetzung von operationellen Aktionen*
- **Sur la conduite du projet : / zur Steuerung des Projekts**
  - » Le CCDT, instance de pilotage légitime / *Der KARE als rechtmäßige Lenkungsinstanz*
  - » Elaboration par une ingénierie externe / *Erarbeitung durch eine externe Projektplanung*
  - » Concertation avec les acteurs locaux / *Abstimmung mit lokalen Akteuren*
  - » Actualisation ponctuelle du document / *Punktuelle Aktualisierung des Dokuments*
  - » Monitoring à prévoir / *Monitoring ist vorzusehen*



# 1. Compréhension

## 1. Verständnis

- **2 ateliers de travail avec le CCDT / 2 Arbeits-Workshops mit dem KARE**
- **Livrables / Outputs**
  - » 1 jeu de cartes territoriales et thématiques / *Ein Satz räumliche und thematische Karten*
  - » 1 carte de synthèse des risques et opportunités / *Eine zusammenfassende Chancen und Risikenkarte*
  - » Rapport d'accompagnement / *Begleitender Bericht*



Socle de connaissances partagées /  
*Grundlage gemeinsamen Wissens*

# Thématiques : à réajuster et problématiser

*Vorrangige Themenfelder, die es anzupassen und zu problematisieren gilt*

## Thématiques Initiales / Ursprüngliche Themenfelder

Développement Économique / *Wirtschaftsentwicklung*

Enjeux démographiques / *Demografische Herausforderungen*

Tourisme et culture / *Tourismus und Kultur*

## Thématiques Prioritaires / Vorrangige Themenfelder

Développement économique, y compris tourisme et éducation/formation / *Wirtschaftsentwicklung einschließlich Tourismus und Ausbildungsfragen*

Dynamique démographique et Besoins territoriaux associés / *Räumlichen Herausforderungen des demografischen Wandels*

Mobilité / *Mobilität*

Environnement, énergie, protection du climat / *Umwelt, Energie, Klimaschutz*

## Problématiques / Problemfelder

À construire / *zu entwickeln*



## 2. Vision stratégique

### 2. Strategische Vision

- **Des ateliers par territoire stratégique / Workshops je strategischem Raum**
  - » 1 atelier stratégique « Grande Région » / *Strategischer Workshop 'Großregion'*
    - CCDT et association **ponctuelle** de certains acteurs / *KARE und punktuelle Beteiligung von bestimmten Akteuren*
  - » Plusieurs ateliers stratégiques « espaces fonctionnels » / *Strategische Workshops 'Funktionaler Raum'*
    - CCDT et association **systématique** des acteurs locaux (GECT, réseaux de villes, experts, etc.) / *KARE und systematische Beteiligung lokaler Akteure (EVTZ, Städtenetze, Experten etc.)*
  - » Des ateliers organisés autour de modules de questionnement : / *Workshops organisiert durch die Befragungsmodule*
    - Partage des constats, bilan des actions menées, identification des moyens à mettre en œuvre, etc. / *Austausch der Befunde, Bilanz der durchgeföhrten Aktionen, Identifizierung von Umsetzungsmittel, etc.*
- **Livrables / Outputs**
  - » **Vision de la Grande Région / Vision der Großregion**
  - » Liste de projets-clés / *Liste von Schlüsselprojekten*

### 3. Programme opérationnel

#### 3. Handlungsprogramm

- Identification de projets prioritaires à mettre en œuvre / *Identifizierung von Prioritätsprojekten zur Umsetzung*
- Réalisation de fiches spécifiques à chaque projet / *Realisierung von speziellen Steckbriefen für jedes Projekt*
  - » Territoire / *Raum*
  - » Porteur de projet, partenaires / *Projekträger, Partner*
  - » Coût et financement / *Kosten und Finanzierung*
    - Interreg et programmes européens / *Interreg und europäischen Programme*
  - » Atouts et contraintes / *Mehrwerte und Zwänge*
  - » Si besoin, carte ou schéma de mise en œuvre / *Wenn notwendig, Karte oder Umsetzungskonzept*
  - » Indicateurs de suivi / *Indikatoren zur Weiterverfolgung*
- Livrables / *Outputs*
  - » 5 ou 6 fiches projets détaillées / *5 oder 6 detaillierte Projektsteckbriefe*



## 4. Suivi et évaluation

### 4. Weiterentwicklung und Bewertung

- **Qui ? / Wer ?**
  - » CCDT + SIG-GR / *KARE + GIS-GR*
- **Quand ? Wenn ?**
  - » Un suivi permanent / *Ein permanente Weiterentwicklung*
  - » Une évaluation des actions tous les 2-3 ans / *alle 2-3 Jahre: Evaluierung der Aktionen*
  - » Des ajustements du SDT tous les 5 ans ou selon programmation Interreg / *Anpassung des REK alle 5 Jahre oder pro INTERREG-Förderperiode*
- **Livrables / Outputs**
  - » Liste d'indicateurs de suivi / *Indikatorenliste zur Weiterverfolgung*